



# COMPTE-RENDU

## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - Lundi 21 novembre 2011, Lille



(La liste des présents est annexée au compte-rendu p 7)

**Michel DELEBARRE**, Ancien Ministre d'Etat, Sénateur-maire de Dunkerque, Président de RAFHAEL ouvre la séance à 10h20 en saluant les participants.

En préalable à l'ouverture des travaux, il tient à féliciter :

- **Jacques VERNIER** qui a été promu chevalier dans l'ordre de la légion d'honneur, le 27 avril dernier,
- **Philippe RAPENEAU** pour son élection récente à la Présidence de la Communauté Urbaine d'Arras
- **Frédéric LETURQUE** devenu Maire d'Arras, il y a quelques jours.
- **Jacques RICHIR** désormais Président de Lille Grand Palais

Il félicite également :

- **Patrick KANNER** pour son élection à la Présidence du Conseil Général du Nord
- **Philippe VASSEUR** pour son élection à la Présidence de la Chambre de commerce et d'industrie de région Nord de France,
- et les sénateurs, élus ou réélus et en particulier, **René VANDIERENDONCK**, Premier Vice-président de RAFHAEL, Premier Vice-président de Lille Métropole et Maire de Roubaix

Au nom de l'ensemble des membres de RAFHAEL, **Dominique RESSON**, Délégué Général, présente ses félicitations au **Président DELEBARRE** pour son élection à la Haute Assemblée.

**Michel DELEBARRE** salue les nouveaux représentants amenés à siéger au sein de RAFHAEL et plus particulièrement **Jacques PARENT**, Conseiller Général du Nord, Maire de Merville qui a rejoint le Réseau RAFHAEL en tant que Membre actif en cette année 2011.

Enfin, il précise que certains membres n'ont pu nous rejoindre et qu'ils s'en excusent

Poursuivant son introduction, **Michel DELEBARRE** rappelle le déroulement de cette Assemblée Générale Ordinaire en deux temps :

- la réunion statutaire avec l'examen des questions administratives et financières ainsi que celui des perspectives de travail pour RAFHAEL
- et une discussion avec **Philippe VASSEUR**, Ancien Ministre, Président de la Chambre de Commerce et d'Industrie de région Nord de France sur l'approche consulaire des « grands enjeux du Nord-Pas de Calais ».

Il remercie **Philippe VASSEUR** d'avoir accepté cet échange avec les membres du Réseau.

## QUESTIONS ADMINISTRATIVES ET FINANCIERES

- a) Adoption du compte-rendu de l'Assemblée générale du 29 novembre 2010 (cf. dossier préparatoire p. 4)

A l'invitation de **Michel DELEBARRE**, les membres approuvent, à l'unanimité, le compte-rendu de la dernière Assemblée Générale.

- b) Recueil des observations et adoption du rapport d'activités 2011 (cf. dossier préparatoire p.14)

**Michel DELEBARRE** précise que le rapport d'activités 2011 relate les actions engagées depuis le 29 novembre 2010, date de la dernière Assemblée Générale du Réseau.



Sur le fond de ces dossiers, **Michel DELEBARRE** rappelle que l'année 2010 avait vu un « léger ralentissement » des travaux du Réseau en raison des élections régionales... même si la montée en puissance de la dimension « réseautage » avait déjà été soulignée. A contrario, l'année 2011 aura été une année très pleine et très dense à tous les niveaux, qu'il s'agisse de nos travaux classiques ou de ceux, donc, liés au réseautage...

Il précise que ces travaux seront plus particulièrement examinés dans la deuxième partie de cette Assemblée Générale.

**Le rapport ne soulevant ni question ni observation est adopté à l'unanimité.**

### c) Point sur les adhésions, les démissions et les radiations

**Michel DELEBARRE** informe les membres de l'Assemblée que la ville de BOULOGNE-SUR-MER a fait savoir, par courrier en date du 9 mai 2011 qu'elle souhaitait résilier son adhésion au Réseau RAFHAEL. En effet, la Communauté d'Agglomération du Boulonnais a adhéré au Réseau en 2001. Depuis 2008, le correspondant de la ville de Boulogne-sur-Mer a pris ses fonctions à la Communauté d'Agglomération. Aussi, la ville considère que son adhésion fait double emploi. Il précise que comme suite à un certain nombre de contact, il apparaît donc que cette décision n'est pas une décision « hostile » à RAFHAEL. L'intérêt de la participation de la Ville de Boulogne-sur-Mer aux travaux de RAFHAEL n'est pas remis en cause.

Pour mémoire, il rappelle que ce n'est pas la première fois que RAFHAEL est confronté à cette situation : la Ville d'Arras a démissionné en 2007 invoquant le même principe.... Si la décision de Boulogne-sur-Mer n'a pas de conséquence grave sur le plan financier, elle pose une question de principe : l'adhésion à RAFHAEL des villes-centres (ou grandes villes) des agglomérations.



Sur cette question, **Michel DELEBARRE** réaffirme son souhait de voir participer les villes-centres aux travaux du Réseau : elles ont un rôle particulier à jouer au sein d'un réseau tel que RAFHAEL.

Par ailleurs, **Michel DELEBARRE** annonce qu'après l'adhésion en 2009 de la Communauté d'Agglomération de Saint-Omer, puis celle du Conseil Général du Nord en 2010, RAFHAEL a le plaisir d'accueillir, en cette année 2011, un nouveau membre actif : la ville de Merville.

Il remercie **Jacques PARENT**, Maire de MERVILLE, Conseiller Général du Nord qui sera donc amené à siéger au sein de RAFHAEL en tant que représentant officiel. **Bernard LORIDAN**, Maire adjoint de Merville en charge des finances, du développement durable, de l'urbanisme et du tourisme sera le deuxième représentant officiel de la Ville.

### d) Dossiers financiers (cf. dossier préparatoire p.24)

Avant de donner la parole à **Philippe MAILLET**, expert-comptable du Réseau pour la présentation des documents financiers, **Michel DELEBARRE** rappelle que l'Assemblée Générale doit examiner 4 séries de comptes :

- les comptes de l'exercice 2010 puisque la dernière Assemblée Générale s'est tenue le 29 novembre 2010, l'exercice 2010 n'était pas clos...
- le rapport financier d'étape de l'exercice 2011
- le prévisionnel 2012,
- enfin, le taux de cotisation pour l'année 2012



A la demande de **Michel DELEBARRE**, **Philippe MAILLET** présente les rapports financiers de RAFHAEL en invitant les membres à parcourir le compte de résultat 2010 (cf. dossier préparatoire p.26) et le détail annexé (cf. dossier préparatoire p.28). Il rappelle que les cotisations annuelles des membres du Réseau représentent les produits 2010 auxquels s'ajoutent les produits financiers. Le budget de fonctionnement 2010 s'élève à 85 369 € auquel il faut ajouter un produit de 5 000 € en provenance du Club Régional des Acteurs de l'Habitat.

Les charges 2010 s'élèvent à 91 335 € et regroupent :

- les frais de fonctionnement (loyers, frais d'affranchissement, de téléphone, de comptabilité, de copies, de fournitures...)
- les frais de déplacement, missions et réception (frais de déplacement et de

défraiement, frais de location de salle, de réception...)

- les cotisations annuelles aux Associations et Réseaux auxquels RAFHAEL participe (*Villes et Régions Européenne de la Grande Vitesse, le Club de la Presse, le Club de la Presse et de la Communication du Hainaut et l'Association Régionale des Communicants du Nord-Pas de Calais-ARREP*)
- les salaires et charges afférentes de la Chargée de mission à temps partiel.
- Les charges exceptionnelles : il s'agit des cotisations non payées en 2009 et considérées à ce jour comme irrécouvrables et d'une provision pour risques pour les cotisations 2010.

**Philippe MAILLET** indique que l'année 2010 présente une perte sur l'exercice de l'ordre de 866 €. Ce résultat négatif s'explique notamment par le paiement, amorti sur 3 ans, du nouveau Site Internet de RAFHAEL (*Pour mémoire : coût total : 16 000 € amorti sur 2009, 2010, 2011*).

Il invite les participants à parcourir un deuxième document correspondant au patrimoine « réel » de l'Association, le Bilan au 31/12/2010 (*cf. dossier préparatoire p.26*) ainsi que ses détails (*cf. dossier préparatoire p.28- 29*). Il précise que les actifs de RAFHAEL (ensemble des biens et des créances) regroupent les « biens incorporels » (*il s'agit du Site Internet de RAFHAEL, mise en ligne en 2009 et qui fait donc l'objet d'un amortissement linéaire sur 3 ans*), le matériel de Bureau (*plus précisément un ordinateur acquis en juillet 2006 amorti depuis 2009*), les débiteurs divers (*cotisations impayées au titre de l'année 2010 et provisionnée*) ainsi que les comptes financiers de l'Association.

**Philippe MAILLET** indique que la situation patrimoniale « nette » de l'Association au 31/12/2010 était de 34 017 € auxquels s'ajoute la plus-value latente des SICAV évaluée à 12 067 €. La situation patrimoniale « nette » de l'Association au 31/12/2010 était donc de 46 084 €.

**Michel DELEBARRE** remercie **Philippe MAILLET** pour cette présentation et soumet le compte de résultat 2010 au vote des membres du Réseau.

Aucune observation n'étant émise, **les membres approuvent les comptes de l'exercice 2010 à l'unanimité.**

**Philippe MAILLET** poursuit sa présentation en détaillant le compte de résultat prévisionnel 2011 ainsi que le compte de résultat prévisionnel 2012 (*cf. dossier préparatoire p.32-35*).

Il précise que le compte de résultat prévisionnel 2011 présente un compte déficitaire de 13 588 €. Le compte de résultat prévisionnel 2012 présente, quant à lui, un compte déficitaire de 2 935 € au regard d'un budget de 83 825 €.

S'agissant du compte prévisionnel 2011, **Philippe MAILLET** indique que le résultat négatif s'explique notamment par :

- un investissement « lourd » amorti sur 3 ans : la refonte du site Internet de RAFHAEL,
- La participation financière de RAFHAEL au Club Régional des Acteurs de l'Habitat à hauteur de 8 000 € (*participation financière répartie à charge égale entre RAFHAEL, la Caisse des Dépôts et l'Association Régionale pour l'Habitat*)

**Michel DELEBARRE** remercie **Philippe MAILLET** pour cette présentation de la situation financière de l'Association et invite **Vincent LANNOO**, trésorier de l'Association à d'éventuelles réactions.

**Vincent LANNOO**, Trésorier du Réseau RAFHAEL remercie, tout d'abord, **Philippe MAILLET** pour cette présentation et pour la bonne tenue des comptes du Réseau RAFHAEL.



Même si l'épargne globale du Réseau s'élève à près de 50 000 €, **Vincent LANNOO** fait part de son "inquiétude relative" quant aux déficits d'exploitation qui semblent s'installer depuis ces dernières années : « nous ne pouvons pas continuer à dépenser plus que ce que nous procurent les cotisations de nos membres ». L'épargne permettra pourtant à RAFHAEL de « survivre » en 2012... mais cette dernière va considérablement s'amoinrir. Il faudra alors regarder comment augmenter les produits du Réseau.

**Michel DELEBARRE** remercie **Vincent LANNOO** pour ces précisions et invite l'Assemblée à approuver les prévisionnels 2011 et 2012 et à donner quitus au trésorier.

**L'Assemblée approuve à l'unanimité les prévisionnels 2011 et 2012 et donne quitus au Trésorier.**

#### e) Détermination du taux de cotisation 2012



**Michel DELEBARRE** note que RAFHAEL ne rencontre pas de difficultés pour percevoir les cotisations annuelles de ses membres.

Au regard de la situation comptable de RAFHAEL, certes "fragile" à la lumière de la remarque exprimée par notre Trésorier, mais à l'heure actuelle satisfaisante, **Michel DELEBARRE** propose de ne pas augmenter les cotisations en 2012. Il rappelle ainsi le taux actuel cotisations annuelles:

- pour les membres fondateurs + Conseils Généraux	7 622€
- pour les Villes	0,02 €/habitant
- pour les Intercommunalités	0,02 €/habitant
- pour la Caisse des Dépôts	2 250 €
- pour les « partenaires »	305 €

L'Assemblée approuve cette proposition à l'unanimité

## PERSPECTIVES DE TRAVAIL

**Michel DELEBARRE** rappelle les deux grands axes de travail retenus lors l'Assemblée Générale de novembre 2010 :

Premier axe : il nous faut poursuivre, en 2011, les travaux engagés sur les trois orientations fondamentales de RAFHAEL, à savoir : les Transports, les Technologies de l'Information et de la Communication et les sujets d'intérêt commun étant entendu que certains devaient être mis en veille (*TV locale*) et que d'autres devaient continuer à être examinés (*Energie, Aides à la Pierre en particulier*).

Deuxième axe : Il nous faut poursuivre la dimension « réseau » ou « réseautage » comme on le dit au Québec : poursuivre le réseautage en cours (*IREV, CNFPT et bien sûr le CRÉAH, inauguré le 04 octobre 2010 à Tourcoing*) et, en ouvrir d'autres...



Sur tous ces points, **Michel DELEBARRE** propose d'entrer dans le détail avant d'en débattre avec les membres pour fixer les perspectives de travail à venir. Pour ce faire, il invite **Dominique CRESSON**, Délégué Général de RAFHAEL à rappeler, en quelques minutes, ce qui s'est passé depuis un an.

*Cf. annexe 2 – Présentation de Dominique CRESSON – Les travaux 2011 et perspectives 2012 – p.8.*

\* \* \*

**Michel DELEBARRE** remercie **Dominique CRESSON** pour cette présentation. Ouvrant le débat sur les perspectives de travail pour l'année 2012, il précise que les travaux du Réseau devraient être ralentis au regard des échéances électorales de 2012. Il souligne la montée en puissance des travaux du Réseau et en particulier ceux relatifs au Club Régional des Acteurs de l'Habitat co-animés par RAFHAEL, la Caisse des Dépôts et l'Association Régionale pour l'Habitat du Nord-Pas de Calais. Il invite **Wulfran DESPICHT**, en charge de ce dossier, à rappeler brièvement les travaux passés et à venir du CRÉAH.

**Wulfran DESPICHT** indique que le CRÉAH rencontre un succès certain depuis son lancement le 04 octobre dernier à Tourcoing : succès quant à la mobilisation importante des acteurs (*entre 150 et 200 participants en moyenne*) mais également quant à leur qualité et leur diversité (*élus, bailleurs, services des collectivités et de l'Etat, financeurs, promoteurs mais également les acteurs consulaires, socioprofessionnels, associatifs, les architectes...*). La richesse des expertises et des échanges témoigne de l'intérêt pour cette démarche et de sa pertinence.

Le CRÉAH s'est réuni à 4 reprises en 2011 :

- le 18 janvier 2011 à Wambrechies pour une présentation du programme de travail 2011 aux acteurs,
- le 14 avril 2011 à Boulogne-sur-Mer pour une séance plénière consacrée à la question du foncier,
- le 04 juillet 2011 à Arras pour une séance plénière consacrée au financement du logement social,
- enfin, plus récemment, le 03 novembre 2011 à Maubeuge avec un thème plus sociétal, celui du logement des personnes âgées



**Wulfran DESPICHT** profite de cette occasion pour remercier les Agglomérations du Nord-Pas de Calais, qui ont reçu le CRÉAH en cette année 2010, et plus spécifiquement pour le soutien actif et financier qu'elles ont apportées à la réussite de ces rencontres.

D'ores et déjà, **Wulfran DESPICHT** esquisse les pistes de travail pour 2012 avec une séance plénière programmée le 06 février 2011 à Douai sur le thème du « logement durable et de l'efficacité énergétique ». Puis, une deuxième séance plénière qui devrait se tenir en septembre ou octobre 2012 sur le thème « le logement des jeunes » ou « l'accession sociale ». Enfin, un troisième thème a retenu l'attention du comité de pilotage : « l'économie du logement social ».

Il rappelle succinctement les objectifs premiers du CRÉAH : échanger, mutualiser, décloisonner les logiques des acteurs, partager les connaissances et les enjeux, « vulgariser » le sujet du logement « *encore trop souvent l'apanage des techniciens* », aborder les « vrais sujets » voire tracer un certain nombre de pistes à soumettre aux décideurs locaux, régionaux voire nationaux.

Parallèlement aux rencontres plénières organisées de façon décentralisées, **Wulfran DESPICHT** informe les participants de la tenue d'une première rencontre des **exécutifs en charge des questions de l'habitat** au sein des collectivités membres de RAFHAEL. Cette rencontre se tiendra le 05 décembre prochain au siège de RAFHAEL et devrait permettre un **temps spécifique d'apports et d'échanges entre élu(e)s** autour de thèmes directement en lien avec nos préoccupations.

A noter, le CRÉAH sera entendu par le Conseil Economique, Social et Environnemental Régional, ce 29 novembre 2011.

Pour conclure, **Wulfran DESPICHT** précise que si la mise en œuvre du CRÉAH et sa première année de vie ont été relativement faciles à gérer cependant, « *le plus dur reste à faire : inscrire le CRÉAH dans le temps !* ». Actuellement, une réflexion est en cours afin d'associer à l'horizon 2013 un certain nombre d'acteurs au « tour de table » du CRÉAH.

Abondant en ce sens, **Jean-Luc LEMAIRE**, Directeur de l'Association Régionale pour l'Habitat, se félicite de la première année de vie du CRÉAH. Eu égard à la surprenante et importante mobilisation des acteurs de l'habitat, la dynamique initiée est légitime et répond à une forte attentes des acteurs.

Pour sa part, **Dominique MIRADA**, le Directeur Régional de la Caisse des Dépôts, attire l'attention des participants sur la singularité du CRÉAH Nord-Pas de Calais. En effet, depuis 2008, le réseau national des acteurs de l'habitat (USH/CDC) soutient la mise en place de « Réseaux régionaux ». C'est ainsi qu'en s'appuyant sur l'expertise du Réseau national, 17 réseaux régionaux ont vu le jour sur le territoire national. Contrairement aux autres réseaux régionaux existants (*généralement portés conjointement par les ARH et la Caisse des Dépôts*), la participation active des collectivités territoriales, via le Réseau RAFHAEL, à la dynamique fait du CRÉAH, un "réseau régional unique en France".

**Michel DELEBARRE** remercie les « animateurs » du CRÉAH pour cette présentation et propose aux membres de l'Assemblée de poursuivre les travaux en 2012.



### L'Assemblée approuve cette proposition

Poursuivant l'examen des pistes de travail pour 2012, **Michel DELEBARRE** propose à l'Assemblée de poursuivre les travaux initiés sur les dossiers « classiques » de RAFHAEL à savoir :

- les transports, il profite de cette occasion pour remercier **Alain WACHEUX** qui accepté de venir échanger sur les grands enjeux en Nord-Pas de Calais, le 9 janvier prochain,
- les TIC avec, en particulier, la poursuite des échanges avec le Conseil Régional Nord-Pas de Calais qui a engagé des études en la matière et qui souhaite associer RAFHAEL le plus en amont possibles à ces dernières.
- les dossiers d'intérêt commun qu'il s'agisse du dossier « Energie » ou encore « Habitat et Aides à la pierre ».



Sur le dossier des « Transports », **Chantal BRISABOIS** partage avec l'Assemblée une inquiétude et une satisfaction. Tout d'abord, une inquiétude relative aux échos qui ont toujours cours à l'heure actuelle sur l'éventuelle suppression d'un certain nombre de dessertes concernant la ligne Paris-Arras. Sur ce point, elle invite les membres de RAFHAEL à rester vigilants et mobilisés pour leur maintien. Ensuite, elle souligne la qualité du travail mené par le Conseil Régional Nord-Pas de Calais afin d'améliorer la desserte Douai-Lens : elle fait part de sa grande satisfaction quant aux nouveaux horaires mis en place et aux grands nombres de dessertes directes reliant désormais les deux villes, sujet sur lequel elle était intervenue l'an dernier en présence du **Président WACHEUX**.

**L'Assemblée approuve cette proposition.**

A côté de la poursuite de ces travaux « traditionnels », **Michel DELEBARRE** propose à l'Assemblée d'examiner deux nouvelles pistes de travail :

- la mise en place d'un groupe de travail « Santé » au sein de RAFHAEL comme suite à la Rencontre qui s'est tenue autour de **Cécile BOURDON**, le Vice-présidente du Conseil Régional Nord-Pas de Calais, le 17 octobre dernier. Ce groupe de travail, co-animé avec le Conseil Régional Nord-Pas de Calais, pourrait se réunir de façon « délocalisée » deux ou trois fois en 2011 afin d'interpeller les élus du Réseau sur les enjeux des politiques locales de la santé.

Sur cette proposition, **Michel DELEBARRE** insiste sur la nécessité de mettre en place cette dynamique en accord avec les 4 territoires de santé définis par l'Agence Régionale de la Santé (ARS).

**L'Assemblée approuve cette proposition**

- Comme suite à une sollicitation officielle du **Pôle « Energie 2020 »**, la **participation effective de RAFHAEL** au Pôle d'Excellence Régional « Energie 2020 » en tant que « tête de réseau » des collectivités du Nord-Pas de Calais, aux côtés de la Région et qui se traduira par une cotisation de RAFHAEL à hauteur de 500 €

**L'Assemblée approuve cette proposition**

\* \* \*

**Monsieur DELEBARRE** clôture l'Assemblée Générale Ordinaire de RAFHAEL à 12h15 en remerciant les participants.

**Michel DELEBARRE**  
Ancien Ministre d'Etat  
Député-Maire de Dunkerque  
Président du Réseau RAFHAEL



# ANNEXE 1

## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE – Lundi 30 novembre 2009, Lille

### LISTE DES PRESENTS

BENCIK	Marcel	Adjoint au Maire Culture Tourisme	VILLE DE TOURCOING
BRISABOIS	Chantal	Adjointe en charge de la culture Conseillère Communautaire	VILLE DE DOUAI
CRESSON	Dominique	Délégué Général	RAFHAEL
DELEBARRE	Michel	Ancien Ministre d'Etat - Sénateur-Maire Président	COMMUNAUTE URBAINE DE DUNKERQUE
DELECAMBRE	Marie	Maire Adjointe	VILLE DE DOUAI
DELPIERRE	Coralie	Chargée de mission	RAFHAEL
DESPICHT	Wulfran	Vice-président Maire-Adjoint de Dunkerque	CONSEIL REGIONAL DU NORD - PAS-DE-CALAIS
DUBOIS	Pierre	Premier Adjoint au Maire	VILLE DE ROUBAIX
DUQUENOUY	Joël	Président Maire d'Arques	COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION DE SAINT OMER
GUERIN	Jean-Louis	Directeur du développement économique et territorial	CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE REGION NORD PAS DE CALAIS
LANNOO	Vincent	Premier Adjoint au Maire Conseiller Communautaire Conseiller Général	VILLE DE TOURCOING
LASSON	Cédric	Chargé de mission	COMMUNAUTE URBAINE D'ARRAS
LEMAIRE	Jean-Luc	Directeur	ASSOCIATION REGIONALE POUR L'HABITAT
MAILLET	Philippe	Expert-comptable	FLANDRE COMPTABILITE CONSEILS
MARLIERE	Olivier	Conseiller Municipal délégué	VILLE DE VALENCIENNES
MERLE	Pascaline	Responsable du développement local	COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION DE SAINT OMER
MIERSMAN	François	Adjoint au Maire	VILLE DE LIEVIN
MIRADA	Dominique	Directeur Régional Nord-Pas de Calais	CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS
MOREAU	Pierre	Vice-président	COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION ARTOIS COMM
NOTEBAERT	Jérôme	Directeur de Cabinet	COMMUNAUTE URBAINE DE DUNKERQUE
PARENT	Jacques	Maire Conseiller Général du Nord	VILLE DE MERVILLE
PARGNEAUX	Gilles	Président de l'Euro-Métropole Maire d'Hellemmes	LILLE METROPOLE COMMUNAUTE URBAINE
PASTOUR	Jacques	Conseiller Communautaire Conseiller Municipal d'Englos	LILLE METROPOLE COMMUNAUTE URBAINE
PUECH	Jean-Claude	Délégué Communautaire Maire-adjoint de Monchaux-sur-Ecaillon	COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION VALENCIENNES METROPOLE
STIEVENARD	Francis	Vice-président Maire de Haspres	COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION DE LA PORTE DU HAINAUT
TIVOLLE	Jean-Baptiste	Directeur Général des Services	CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE REGION NORD PAS DE CALAIS
VASSEUR	Philippe	Président	CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE REGION NORD PAS DE CALAIS
WISSOCQ	Nathalie	Directrice de Cabinet	COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION DE SAINT OMER



## ANNEXE 2

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE – Lundi 29 novembre 2010, Lille

### POINT SUR LES TRAVAUX 2011 DU RESEAU RAFHAEL ET SUR LES PERSPECTIVE DE TRAVAIL POUR 2012

#### POINT SUR LES TRAVAUX 2011 DU RESEAU RAFHAEL

---

**Dominique CRESSON** présente succinctement les travaux du Réseau RAFHAEL pour l'année 2011 à savoir :

- les réunions « traditionnelles »
- le « Réseautage »

#### 1. SUR LES TRAVAUX « TRADITIONNELS »

##### LES TRANSPORTS

---

**Dominique CRESSON** rappelle la **poursuite du travail de veille** avec l'**Association des Villes et Région Européenne de la Grande Vitesse**. A titre d'exemple, les membres ont reçus les cahiers de la grande vitesse N°6.

Il rappelle également que la **réunion prévue avec Alain WACHEUX** n'a pas encore eu lieu : elle est prévue le **lundi 09 janvier 2012 de 17h à 19h** au Siège de RAFHAEL.

Enfin, il attire l'attention des participants sur le dossier relatif à la **réouverture de la « Liaison ferroviaire Valenciennes-Mons »** : les 5 présidents des CCI du Nord-Pas de Calais (4 CCIT et la CCIR, devenue le 11 octobre dernier la CCI de région Nord de France), ont **co-signé le 30 août 2011, une motion relative à la réouverture de la liaison ferroviaire Valenciennes – Mons pour le fret**. Pour mémoire : en 2000, RAFHAEL a été à l'initiative d'une étude d'opportunité pour la réouverture de cette ligne, pour les voyageurs et pour le fret.

##### LES TIC

---

Une **réunion du « groupe technique TIC »** (réunissant les Directeurs des Systèmes d'Information des collectivités membres de RAFHAEL) a eu lieu, le **19 octobre 2011** à Lille, **autour de Marc TAILLIEZ**, Directeur Général Adjoint en charge du dossier « Grand projet région numérique » au sein du Conseil Régional du Nord-Pas de Calais et de **Frédéric RENAR**, Chef de Service de la Direction de la Communication.

Cette réunion a permis tout d'abord, un **rappel de la démarche «Grand Projet Région Numérique »** et la **présentation de l'« étude et assistance pour la mise en place d'un dispositif numérique d'informations et de services de proximité multi-supports »** pour les habitants et acteurs de la région Nord-Pas de Calais. L'objet de cette étude vise à **évaluer la mise en place d'un dispositif numérique d'accès aux services publics et à l'information**, fédérant tous les acteurs, à destination de toutes les populations du Nord-Pas de Calais. Il vise également à **l'évaluation des solutions et acteurs en place sur le territoire régional**, avec leurs besoins, leurs initiatives, et leur intérêt à se fédérer au sein d'un projet commun. A noter, l'étude, dans sa première phase, devra aboutir au printemps 2012.

##### Le groupe de travail « ENERGIE »

---

Le groupe de travail « Energie » s'est **réuni 3 fois en 2011** :

- En Novembre 2010 sur le thème « **La distribution du gaz naturel et de l'électricité : Qui fait quoi ? Avec quels moyens ? Quel(s) service(s) attendu(s) ? Pour quel(s) coût(s) ?** »



- Mars 2011 sur le thème « **L'Offre énergétique de demain pour les collectivités : les acteurs de l'énergie et la concurrence** »

A noter : Une initiative nouvelle à l'occasion d'**événements nationaux importants** pour lesquels il n'est pas facile de se rendre disponible pour y assister, nous avons jugé utile de **permettre aux membres de RAFHAEL d'avoir un « rendu »** de ce qui s'y est passé et des principales conclusions à en tirer.

- Février 2011 - C'est ainsi que **Louardi BOUGHEDADA**, Vice-président de la Communauté Urbaine de Dunkerque et **Frédéric MABILLE**, Directeur « Energie » sont venus **présenter les principaux messages et idées** développés dans le cadre des **Assises de l'Energie**, du Climat et de l'Air des collectivités territoriales qui se sont tenues, dans leur **12<sup>ème</sup> session, à Grenoble** les 25, 26 et 27 janvier 2011 sur le thème «Urbanisme et mobilité : quelles clés pour des territoires à basse consommation d'énergie ?»

Eu égard au succès de cette « formule », nous vous proposons de nous retrouver, le **13 décembre 2011** pour une **présentation des Assises prévues en janvier 2012** à Dunkerque.

### Le groupe de travail « AIDES A LA PIERRE » :

Le groupe « Aides à la pierre » s'est **réuni 2 fois en 2011** pour s'inscrire pleinement dans la **dynamique du CRéAH** sur lequel nous allons revenir :

- Juin 2011 - Pour un tour de table des territoires sur les pratiques : «**Comment rendre accessible l'accession sociale ?**» - Cet atelier technique a été préparé et animé par **Sylvie RUIN**, Directrice de l'Habitat de la Communauté Urbaine d'Arras. La synthèse des échanges a fait l'objet d'une présentation lors de la séance plénière du **CRéAH, le 04 juillet 2011 à Arras.**
- septembre 2011 - Pour un tour de table des territoires sur les pratiques : «**Les politiques locales de l'habitat à l'épreuve du vieillissement**». Cet atelier technique a été préparé et animé par Rémi LEYNAUD, Responsable de l'Habitat de la Communauté d'Agglomération de Maubeuge Val de Sambre. La synthèse des échanges a fait l'objet d'une présentation lors de la séance plénière du **CRéAH, le 03 novembre 2011** à Maubeuge, par **Patrick LEDUC**, Vice-président Habitat de la Communauté d'Agglomération de Maubeuge Val de Sambre.

## 2. SUR LE « RESEAUTAGE » :

### EN « INTERNE » avec les membres du Réseau :

**Dominique CRESSON** rappelle qu'en interne, avec les membres de RAFHAEL, deux types de réunions se sont poursuivies :

- **les réunions « techniques transversales »** : avec une première réunion des **Directeurs financiers** des collectivités membres de RAFHAEL, en avril 2011
- **les « Rencontres de RAFHAEL »** : à l'image de ce qui avait été imaginé en 2010 autour de **Bernard COETMEUR** sur le thème « La Route du Louvre », nous avons organisé **3 Rencontres de RAFHAEL en 2011** avec :
  - En Mai 2011- **Rencontre autour de Jean-Baptiste TIVOLLE**, Directeur Général de la Chambre de Commerce et d'Industrie de région Nord-Pas de Calais sur « **Le nouveau paysage consulaire dans le Nord-Pas de Calais**»,
  - En Octobre 2011 - Rencontre autour de **Cécile BOURDON**, Vice-présidente Santé, Plan anti-cancer du Conseil Régional Nord-Pas de Calais et d'**Olivier LACOSTE**, Géographe, Directeur de l'Observatoire Régional de la Santé Nord-Pas de Calais sur le thème « **LA SANTÉ AU COEUR DES TERRITOIRES : Quelles articulations ? Quelles perspectives ?** »
  - En novembre 2011 - **Rencontre autour d'Arnaud FREVILLE**, Délégué Général du Pôle de Recherche et d'Enseignement Supérieur (PRES) Université Nord de France sur le thème « **PRES et TERRITOIRES : quels impacts et quelles opportunités ?** »

### EN « EXTERNE » :

RAFHAEL a poursuivi ses **actions traditionnelles** avec l'**ARREP**, le **Club de la Presse**, le **CNFPT** et l'**IREV**, (même s'il faut l'avouer, les contacts sont restés relativement légers)...

A noter : au titre du Réseau RAFHAEL, **Dominique CRESSON** participe désormais à d'autres réseaux comme **Club de la Presse et de la communication du Hainaut** qui s'est créé au mois de septembre à **Valenciennes** et qui réunit les 4 grands territoires du Sud du Département du Nord

En revanche **sur le CRÉAH**, le moins que l'on puisse dire c'est que **nous avons rencontré un succès pour le moins majeur !**

## **LES PERSPECTIVE DE TRAVAIL POUR 2012 - RESEAU RAFHAEL**

---

Dans la perspective des travaux à poursuivre ou à initier en 2011, **Dominique CRESSON** propose à l'Assemblée :

### 1. la **POURSUITE DES TRAVAUX THEMATIQUES** « traditionnels »

**Dominique CRESSON** indique qu'il s'agirait de poursuivre les travaux des groupes de travail thématiques tels que ceux initiés dans le cadre du groupe de travail « Energie & Développement durable » ou encore ceux relatif au groupe « Habitat & Aides à la Pierre ». en attirant l'attention des membres de l'Assemblée sur la singularité de l'année 2012 avec des élections prévues sur avril/juin : la tradition est de ne pas engager de travaux pouvant faire l'objet de polémiques liées à ce contexte. D'ores et déjà, on peut évoquer à titre d'exemples :

- Les transports - 9 janvier 2011** – Réunion autour d'**Alain WACHEUX**, VP aux transports
- Les TIC - 3 sujets à venir :**
  - Sur les réseaux sociaux et les collectivités territoriales
  - Sur le schéma régional du Très Haut débit
  - Sur le suivi de l'étude présentée en octobre dernier
  -
- « Energie » - 13 décembre 2011** – Présentation des Assises de l'Energie 2012 de Dunkerque
- Le CRÉAH - 06 février 2012 à Douai** – Séance plénière sur « Efficacité énergétique »
- Réunions « techniques » - 9 décembre 2012** – Rencontre des DGS élargie aux Directeurs de Cabinet
- Les Rencontres - Rencontre autour de Valérie WADLOW**, Présidente de la Fédération des **EPL Nord-Pas de Calais Picardie**  
*Autres sujets possibles : Les Jeux Olympique dans le Nord-Pas de Calais, L'Université transfrontalière, Le Louvre-Lens, les capitales régionales de la Culture...*

### 2. les « **NOUVEAUX** » TRAVAUX ?

**Dominique CRESSON** présente à l'Assemblée quelques nouvelles pistes de travail :

- 1) **la demande du Pôle Energie 2020** : le pôle souhaite que RAFHAEL soit, au sein du Conseil d'Administration, la « **tête de réseau** » de l'ensemble des **Collectivités locales**, à côté du Conseil Régional.
- 2) **A noter** : suite à la rencontre autour de **Cécile BOURDON**, le **souhait de voir la création d'un groupe de travail au sein de RAFHAEL sur les problématique Santé.**

