



# RAPPORT D'ACTIVITÉS 2001

RESEAU DES AGGLOMERATIONS DE FLANDRES, HAINAUT, ARTOIS ET LITTORAL

2 place du Concert - 59043 LILLE CEDEX - TEL : (33) 03 20 63 33 96 - FAX : (33) 03 20 63 33 97  
E-mail : [rafhael@lille-metropole-2015.org](mailto:rafhael@lille-metropole-2015.org) - SITE : [www.rafhae..org](http://www.rafhae..org)

# SOMMAIRE

## Partie 1 : SUIVI DES DOSSIERS THÉMATIQUES

### DOSSIER I

#### LES LIAISONS FERROVIAIRES

- Les suites données au dossier Mons-Valenciennes
- Réflexion sur les problèmes généraux de liaisons ferroviaires
- L'adhésion de RAFHAEL à l'Association des villes européennes de la grande vitesse

### DOSSIER II

#### LES TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET DE LA COMMUNICATION LES HAUTS DÉBITS

- Cycle d'information « TIC / Hauts débits », des 9 et 16 janvier 2001
- Séance sur les Hauts débits : 26 novembre 2001
- Participation au groupe de travail sur les réseaux de télécommunication à haut débit, animé par Jean Charles BOURDIER
- Participation de RAFHAEL au Club des Villes numériques, Mission Société de l'Information, Conseil Régional Nord Pas-de-Calais

### DOSSIER III

#### INFORMATIONS ET ÉCHANGES SUR LES SUJETS D'INTÉRÊTS COMMUNS

- Lille 2004
- Le Schéma directeur de Lille Métropole
- Le volet territorial du Contrat de Plan Etat-Région 2000-2006

### DOSSIER IV

#### LA MISE EN RÉSEAU DES HOMMES : les rencontres des techniciens

### DOSSIER V

#### ÉLARGISSEMENT DU RÉSEAU

## Partie 2 : COMMUNICATION DE RAFHAEL ET PARTICIPATION AUX CLUBS

### DOSSIER I

#### PARTICIPATION DE RAFHAEL AUX CLUBS

- Le Club National des Réseaux de Villes
- Le Club « Partenaires pour Agir » Nord-Pas de Calais

### DOSSIER II

#### COMMUNICATION DU RÉSEAU RAFHAEL

- RAFHAEL : à la recherche d'une nouvelle identité visuelle
- Le site Internet de RAFHAEL
- La circulation de l'Information

# Partie 1

----

# SUIVI DES DOSSIERS THEMATIQUES

DOSSIER I : LES LIAISONS FERROVIAIRES

DOSSIER II : TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION  
ET DE LA COMMUNICATION / HAUTS DÉBITS

DOSSIER III : INFORMATIONS ET ÉCHANGES SUR  
LES SUJETS D'INTÉRÊT COMMUN

DOSSIER IV : LA MISE EN RÉSEAU DES HOMMES

DOSSIER V : ÉLARGISSEMENT DU RÉSEAU

**DOSSIER I : LES LIAISONS FERROVIAIRES**

Objectif : Poursuivre la réflexion entamée en faveur de la liaison ferroviaire Valenciennes-Mons, toujours dans un contexte élargi au reste de la région. Lancer la réflexion sur les problèmes généraux de liaisons ferroviaires concernant les villes du Réseau.

**LES SUITES AU DOSSIER  
« RÉOUVERTURE DE LA  
LIAISON FERROVIAIRE  
VALENCIENNES-MONS »**

Le comité<sup>1</sup> de suivi du dossier a été chargé, par le groupe de travail « liaisons ferroviaires » présidé par René VANDIERENDONCK, premier Vice-Président de RAFHAEL, d'examiner un projet de cahier des charges concernant l'étude de marché relative à la liaison ferroviaire Valenciennes - Mons, avant que ce dernier soit soumis pour avis et examen à la Commission Transports du Conseil Régional Nord-Pas de Calais.

Les remarques à ce sujet ont été collectées jusqu'au 4 décembre 2000 et une synthèse a ensuite été transmise à la Direction Transports du Conseil Régional.

En Août 2001, la Direction régionale de l'équipement a élaboré un cahier des charges qui fut soumis aux remarques et observations des membres de RAFHAEL et du comité de pilotage<sup>1</sup>. Ce cahier des charges relatif à l'étude de potentiel de déplacements concernant la réouverture au service voyageurs de la liaison ferroviaire entre Valenciennes et Mons, a été validé, avec les financements correspondants, par la Commission permanente du Conseil régional Nord-Pas de Calais du 24 septembre 2001. Fin 2001, l'appel d'offres relatif à cette étude devait être lancé. Il est probable que celui-ci soit lancé en 2002.

RAFHAEL sera amené par la suite à informer ses membres de l'avancée de ce dossier, par le biais de réunions ou par courrier.

**RÉFLEXION SUR LES  
PROBLÈMES GÉNÉRAUX  
DE LIAISONS  
FERROVIAIRES**

Dans le cadre d'une réflexion générale sur les problèmes de liaisons ferroviaires concernant les villes du réseau, le groupe de travail désire s'inscrire dans une problématique générale d'amélioration des liaisons transfrontalières et interrégionales.

Par ailleurs, le groupe de travail ad hoc a constaté qu'aucune étude d'impacts économiques et sociales n'a été réalisée, à ce jour, sur les retombées économiques et sociales du TGV.

Aussi, nous sommes-nous rapprochés du centre de documentation de l'INRETS, L'Institut National de Recherche sur les Transports et leur Sécurité. Avec l'aide de Monsieur Pévergne, documentaliste de l'INRETS, nous avons réuni des éléments de bibliographies existants : les études, les rapports, les articles et actes de colloques abordant, au moins de façon partielle, le thème.

Comme nous pouvons le constater, il n'existe pas de véritable étude globale ce qui pose la question du type de travail que RAFHAEL pourrait organiser.

Suite à un contact avec Monsieur Guy JOIGNAUX, Directeur de l'INRETS, il apparaît difficile de consacrer une étude dédiée uniquement aux conséquences économiques et sociales du TGV Nord-Européen. En effet, d'après Monsieur JOIGNAUX, le risque d'interprétation est trop important (surtout au regard de l'ouverture du Tunnel sous la Manche).

Cependant, selon lui, si le groupe de travail souhaite lancer une étude plus précise sur ce sujet, la meilleure solution serait, par exemple, de mettre un étudiant sur le projet.

---

<sup>1</sup> Il s'agit du comité de suivi de la première étude, menée en 2000, par Arthur Andersen.

**ADHÉSION A  
L'ASSOCIATION LES  
VILLES EUROPÉENNES  
DE LA GRANDE VITESSE**

Jusqu'en juin 2001, RAFHAEL n'était pas membre de cette association, mais elle nous sollicitait régulièrement pour participer à son activité.

RAFHAEL avait jusque là participé ponctuellement à certaines de ses actions.

En juin 2001, Michel DELEBARRE a chargé Dominique CRESSON de participer à l'Assemblée Générale de cette association consacrée au ferroviaire et à son développement.

Il s'avère que cette association poursuit des objectifs dont certains peuvent se rapprocher de ceux de RAFHAEL : viser à l'amélioration des Liaisons ferroviaires entre les villes.

Aussi, en juillet 2001, l'Assemblée Générale de RAFHAEL a-t-elle décidé d'adhérer à cette Association.

Cette adhésion a pris effet en juillet 2001.

Les modalités de travail en commun restent à définir mais il semble qu'une étude sur les conséquences socio-économiques de la grande vitesse sur les agglomérations puisse faire l'objet d'une mutualisation intéressante.

*Objectif : Mise en place d'un groupe de travail ad hoc, qui sera présidé par René VANDIERENDONCK, Premier Vice-Président de RAFHAEL et qui aura la charge d'examiner les enjeux des Nouvelles Technologies de l'Information et de la Communication et plus particulièrement les enjeux liés aux réseaux de télécommunications à hauts débits en vue d'organiser une journée d'étude sur ce thème.*

**CYCLE D'INFORMATION  
« TIC / HAUTS DÉBITS »  
9 et 16 JANVIER 2001**

À l'occasion de son Assemblée Générale du 11 juillet 2000, le réseau RAFHAEL a décidé de lancer une vaste réflexion sur les technologies de l'Information et de la Communication et plus particulièrement sur les réseaux de télécommunications à haut débit.

Convaincus de l'importance de ce dossier, tant sur le plan économique et social que sur le plan de l'aménagement régional du territoire, les membres du réseau ont retenu le principe de la mise en place d'un groupe de travail ad hoc qui sera chargé de ce dossier. Compte tenu des échéances électorales, Monsieur René VANDIERENDONCK, Premier Vice-Président du réseau RAFHAEL, chargé d'animer ce groupe de travail spécifique, a souhaité repousser la date de réunion de ce groupe de travail.

Cependant, afin de permettre à tous les membres du réseau RAFHAEL d'approcher ou de conforter leurs connaissances dans ce domaine, il nous a semblé indispensable de leur proposer deux séances préparatoires : la première visait à apporter la connaissance des éléments d'information permettant d'appréhender le haut débit : ce qu'il représente, ses enjeux, ses limites, ses conséquences (...), la seconde s'orientait davantage sur la présentation de projets mis en place dans le Nord-Pas de Calais au travers de quelques grands témoignages

Ces réunions ont rencontré un vif succès, tant par la qualité des interventions que par les réactions qu'elles ont suscitées.

Le cycle d'information, a permis de mettre en lumière plusieurs points :

- La thématique «Nouvelles technologies de l'information et de la communication / les hauts débits» est une thématique qui concerne toutes les échelles territoriales (les villes, les intercommunales, les départements, la région...);
- C'est au niveau des Agglomérations que la problématique Haut débit évolue le plus (le Littoral, le Valenciennois avec notamment la création d'un Réseau de Villes numériques ) et ce, dans une logique de concurrence
- Absence de lieu pertinent, sur le territoire Nord Pas-de-Calais, pour échanger, discuter, se concerter sur le sujet.

**SÉANCE DE TRAVAIL  
SUR LES  
HAUTS DÉBITS :  
26 NOVEMBRE 2001**

Les objectifs de cette réunion étaient de :

➤ prendre connaissance des conclusions définitives de l'étude sur le haut débit en Nord-Pas de Calais (L'IDIATE avait présenté ses conclusions intermédiaires lors de l'Assemblée Générale de RAFHAEL du 2 juillet 2001) cerner la position de la Région Nord-Pas de Calais sur le développement du Haut débit,

➤ Déterminer le rôle à jouer par RAFHAEL dans le développement des TIC et notamment du Haut débit.

Cette réunion, qui a réuni une quarantaine de personnes a fait l'objet d'un compte-rendu détaillé envoyé largement, d'une mise à disposition sur le site web de RAFHAEL et d'un relevé synthétique des pistes de réflexion/travail.

Le 23 Novembre 2000, MULTIMEDIAVILLE, association présidée par Monsieur

**PARTICIPATION AU  
CLUB DES  
COMMUNAUTÉS  
NUMÉRIQUES**

Jean Marie RAUSCH, permettait l'installation d'un groupe de travail présidé par Monsieur Jean Charles BOURDIER, auteur du rapport « Réseaux à hauts débits : nouveaux contenus, nouveaux usages, nouveaux services » et dénommé « Club des communautés numériques ».

Les collectivités locales présentes ont marqué leur accord quant à la nécessité de réfléchir à la mise en place d'une "logique d'entreprise" en cohérence avec l'aménagement du territoire, tant par rapport à l'État qu'aux opérateurs.

Ce groupe de travail est chargé d'établir un document reprenant l'ensemble des propositions en vue de réduire les inégalités territoriales en matière d'infrastructures de télécommunication à Haut Débit . Ce document sera porté à la connaissance du Parlement avant que celui-ci ne soit saisi du projet de loi sur la Société de l'Information.

Par ailleurs, plusieurs réunions, au siège de l'ART et au Ministère des Finances, de l'Economie et de l'Industrie, ont permis des échanges avec les techniciens de ces institutions et un certain nombre d'éclairages, notamment sur la signature électronique, l'évolution du rôle des collectivités locales dans le futur cadre juridique des télécommunications, le dégroupage de la boucle locale, ...

En juillet, deux journées ont été organisées pour rencontrer l'entreprise ALCATEL et prendre des contacts auprès de leurs conseillers en régions.

En octobre, la dernière réunion en 2001, donnait lieu à une présentation du développement de la Télévision numérique Terrestre sur le territoire français.

Les invitations à ce club ont été systématiquement transférées à tous les directeurs généraux des services des membres de RAFHAEL. Les comptes-rendus sont disponibles sur le site du réseau RAFHAEL.

Par ailleurs, la participation de RAFHAEL au Club des Communautés Numériques, nous a permis de rencontrer Monsieur Jean-Charles BOURDIER, auteur du rapport « Réseaux à hauts débits : nouveaux contenus, nouveaux usages, nouveaux services », le 15 février 2001, à Paris.

Plusieurs choses sont à retenir de ces rencontres :

1. l'urgence de la situation : un véritable débat sur l'aménagement du territoire a lieu. Les hauts débits sont entre les mains des opérateurs et ces derniers ne prennent pas en considération les problèmes liés à l'aménagement du territoire
2. le développement des hauts débits est porté par le e-commerce, les jeux, les films (...), l'Internet-citoyen reste à inventer complètement même si 60% du marché est porté par les collectivités locales
3. les conséquences en termes d'aménagement du territoire se définissent au sens de la cohésion : éviter une fracture géographique, culturelle, éthique voire fiscale
4. dans un premier temps, il est intéressant de se pencher sur l'identification des détenteurs de contenus, d'en déterminer la nature
5. l'intercommunalité joue un rôle important : elle permet d'atteindre des seuils critiques susceptibles d'intéresser les opérateurs.

Au regard de ces différents éléments, RAFHAEL apparaît comme un espace pertinent de mobilisation et de concertation des villes et intercommunales, permettant d'alimenter la réflexion et d'éclairer les choix à faire sur ce dossier. RAFHAEL doit chercher à articuler, à l'échelle régionale et transfrontalière, les projets mis en place par les villes, les agglomérations (...). Il faut laisser le temps pour que les dynamiques de territoire émergent, ensuite il s'agira d'articuler les actions engagées aux différentes échelles territoriales.

Pour ce faire, le réseau doit permettre aux villes et aux intercommunales de se concerter et de mutualiser leurs moyens à une échelle adaptée aux enjeux du développement des technologies de l'information. La mise en réseau s'appréhende comme un partage des connaissances et des expertises de chaque membre qui laisse cependant à chacun d'eux une part importante d'autonomie dans ses choix stratégiques.

**PARTICIPATIONS AUX  
ATELIERS DU CLUB DES  
VILLES NUMÉRIQUES**

La mission Société de l'Information du Conseil Régional du Nord Pas-de-Calais convie, régulièrement, les membres de RAFHAEL à participer à leurs travaux au sein « des ateliers numériques ».

En 2001, cinq réunions ont eu lieu sur les thèmes suivants :

- le 13 février 2001 : *Point d'accès public aux technologies de l'information : le dispositif Cyber Nord Pas-de-Calais.*
- le 19 mars 2001 : *Quelle est l'intégration possible du commerce électronique dans les sites «ville » ou dans les « portails citoyens ?*
- le 23 avril 2001 : *De nouvelles dispositions légales permettent aujourd'hui , sous certaines conditions de mettre en ligne des appels d'offre : qu'en est-il ? par Didier ADDA (dirigeant du cabinet Technologie Partenaires Conseils) et Monsieur HAUMANT, responsable de la cellule Marchés de la ville d'Issy les Moulineaux.*
- Le 22 mai 2001 : *Comment mettre en oeuvre et animer soi-même et facilement un site internet communal ou intercommunal ? par Rémy LACROUX de la société Magnus France et Mme BACQUE, Secrétaire Générale de la ville de Collégien (77).*
- Le 15 novembre 2001 : *NTIC et développement économique*

*Comment les villes et territoires peuvent capter des activités et être soutenus dans ce monde du numérique ?*

*Avec quels soutiens ?*

*Quels sont les services incontournables qu'il faille proposer dans les pépinières d'entreprises spécialisées high tech ?*

*Comment proposer un territoire numériquement attractif ?*

Les invitations étaient systématiquement transférées par fax à tous les directeurs généraux des membres de RAFHAEL, le jour de leur réception au siège de RAFHAEL.

Objectif : proposer un lieu de concertation, de discussion et d'information pour les Maires, Bourgmestres et Présidents des « intercommunales » de RAFHAEL en vue d'échanger sur des sujets divers d'intérêt commun : projets de dossiers de planification, Lille capitale européenne de la Culture en 2004.

**INFORMATIONS ET  
ÉCHANGES SUR :  
« LILLE 2004 :  
CAPITALE EUROPÉENNE  
DE LA CULTURE »**

Plusieurs contacts ont été établis dès le début d'année, avec l'équipe « Horizon Lille 2004 ».

Les membres ont été systématiquement informés des différentes conventions passées entre « Lille 2004 » et ses partenaires, tels la SNCF, Carrefour, la Caisse des dépôts et consignations ainsi qu'Electricité de France.

RAFHAEL lors de son Assemblée Générale de 2001, a permis à Didier FUSILLIER, Délégué Général de Lille 2004, de venir exposer les grandes lignes du projet d'envergure. Début 2002, il sera invité à exposer l'avant-projet opérationnel à l'ensemble des membres du Réseau RAFHAEL.

Informé sur ce dossier reste important : l'équipe « Horizon Lille 2004 » ne fait aucune démarche auprès des villes ; c'est pourquoi, elle recherche des têtes de réseaux capables de faire l'Interface entre elle et les grandes villes de la Région.

**LA RÉVISION DU  
SCHÉMA DIRECTEUR  
D'AMÉNAGEMENT ET  
D'URBANISME DE LA  
MÉTROPOLE LILLOISE**

A l'automne 2000, un nouveau syndicat mixte était constitué pour procéder à la révision du schéma directeur. La loi SRU (solidarité, renouvellement urbain) le permettait à condition que l'avant projet soit élaboré avant le 1<sup>er</sup> janvier 2002 et le projet définitif, validé avant le 1<sup>er</sup> janvier 2003.

Le Schéma était donc en pleine révision. L'équipe technique chargée de la révision a travaillé également avec les territoires en périphérie de l'arrondissement de Lille.

Une séance d'information et d'échanges sur les aspects qui ne concernent pas que la Métropole lilloise ont été proposés aux membres de RAFHAEL le 17 septembre 2001.

Marc-Philippe DAUBRESSE, Député-Maire de Lambersart, Vice-Président de Lille Métropole Communauté urbaine et Secrétaire Général du Syndicat mixte, est venu présenter l'état d'avancement de la révision avant la remise du projet définitif. Le Projet définitif a été voté le 10 décembre 2001.

L'année 2002 sera consacrée à la consultation et aux modifications consécutives, avant son approbation définitive, qui se fera avant le 1<sup>er</sup> janvier 2003.

**LE VOLET TERRITORIAL  
DU CONTRAT DE PLAN  
ÉTAT-RÉGION NORD PAS  
DE CALAIS  
2000-2006**

Le 17 septembre 2001, Michel CHARPENET, Directeur Général Adjoint du Conseil Régional, chargé du développement durable et de la solidarité, a présenté aux membres de RAFHAEL, les enjeux du volet territorial du Contrat de plan, pour les collectivités locales.

Cette intervention pourrait être suivie d'une séance en 2002 faisant un état de l'avancée des projets dans le cadre du contrat de plan 2000-2006.

Cet état d'avancement pourrait constituer la base de réflexion d'une renégociation possible en 2003.

## DOSSIER IV : UNE MISE EN RÉSEAU DES HOMMES LES RENCONTRES DES COMITÉS TECHNIQUES

Outre la mise en réseau des élus à travers les activités énoncées, RAFHAEL a proposé d'une part, aux directeurs de la communication et d'autre part aux directeurs du développement des structures membres de RAFHAEL de se rencontrer de manière informelle.

### RENCONTRES DES DIRECTEURS DE LA COMMUNICATION

Ils ont été réunis autour d'un déjeuner, le 30 octobre 2001. La quinzaine de participants a exprimé son souhait de se retrouver régulièrement et donc de renforcer les liens humains, pour renforcer les automatismes inhérents à la constitution d'un vrai réseau : échanges d'informations, recherche collective, mobilisation autour d'un projet, ...

### RENCONTRES DES RESPONSABLES DU DÉVELOPPEMENT

Ceux-ci ont également été réunis autour d'un déjeuner, le 18 décembre 2001.

Ils ont, outre le fait de préserver des relations humaines, exprimé la nécessité de pouvoir prendre du recul, en échangeant régulièrement avec leurs homologues d'autres territoires.

## DOSSIER V : ÉLARGISSEMENT DU RÉSEAU RAFHAEL

*Objectif : Associer de nouveaux membres actifs pour faire de RAFHAEL, le club de toutes les Villes et Intercommunales du Nord-Pas de Calais élargi à la Belgique, pour examiner des sujets d'intérêt commun.*

Les grandes villes et les intercommunales non membres ont été sollicitées par le réseau RAFHAEL, après l'Assemblée Générale du 11 juillet 2000. Ainsi, nous ont rejoint :

Boulogne sur Mer (fin 2000) dont le Maire est Guy LENGAGNE

La Communauté d'agglomération de Lens-Liévin (mai 2001) présidée par Michel VANCAILLE.

La Communauté d'agglomération d'Hénin-Carvin (mai 2001) présidée par Albert FACON

La Communauté Urbaine de Dunkerque, présidée par Michel DELEBARRE

En outre, après les élections municipales de mars 2001, et au fur et à mesure de la constitution des conseils des intercommunales, en avril 2001, RAFHAEL avait sollicité également :

### LES COMMUNAUTÉS URBAINES

- d'Arras, présidée par Jean-Marie VANLERENBERGHE
- de Mons (B), présidée par Elio Di RUPO
- de La Louvière (B), présidée par Willy TAMINIAUX

### LES COMMUNAUTÉS D'AGGLOMÉRATION

- De Maubeuge-Val de Sambre, présidée par Bernard BAUDOUX
- De Cambrai, présidée par Jacques LEGENDRE
- De la porte du Hainaut, présidée par Alain BOCQUET
- De Valenciennes, présidée par Jean-Louis BORLOO
- De Saint Omer, présidée par Jean Marie BARBIER
- Du Boulonnais, présidée par Guy LENGAGNE
- Du Calais, présidée par Jacky HENIN

### LES COMMUNAUTÉS DE COMMUNES

- du Béthunois, présidée par Jacques VILLEDARY

### LES DISTRICTS

- de l'Artois (dont Béthune), présidé par Joseph BRABANT.

Il s'agit en effet, de constituer un véritable réseau d'agglomérations.

## Partie 2

---

# COMMUNICATION DU RÉSEAU ET PARTICIPATION AUX CLUBS

DOSSIER I : PARTICIPATION DE RAFHAEL AUX CLUBS

## PARTICIPATION AU CLUB NATIONAL DES RÉSEAUX DE VILLES

RAFHAEL est membre cotisant du Club depuis 1998

Programme d'actions  
2001

- Site Internet du Club : centre de ressources multimédia : le partage de données multimédia via le réseau Internet reste l'un des principaux domaines d'intervention du Club.
- Édition d'un supplément de la Gazette des Communes, consacré aux Réseaux de villes : à l'occasion du 10<sup>ème</sup> anniversaire de la politique publique des réseaux de villes, le Club a souhaité rédiger un ouvrage de référence et de bilan : « De l'expérimentation à la maturité : 10 ans de politique innovante, les réseaux de villes en France ». Ce supplément a été diffusé lors de la manifestation du 28 novembre 2001.
- Partenariats : le club a pour ambition de formaliser des partenariats, sur le plan conceptuel et méthodologique, avec de nouveaux organismes nationaux développant la mise en réseau d'acteurs (exemple :ETD : Entreprises, Territoires et Développement)
- Organisation d'un séminaire national à l'automne : il s'est agi de fêter les 10 ans des Réseaux de villes à travers une manifestation, le 28 novembre 2001 consacrée aux « Réseaux de villes, réseaux de vies : 10 ans d'expériences en débat ».

Les comités techniques

2001 :  
10 comités techniques

Régulièrement, les membres du club confrontent leurs expériences ; ce qui permet au-delà de la professionnalisation des permanents, de faire émerger des propositions quant à l'évolution de l'activité du club.

C'est aussi la possibilité de participer à des séances de formation adaptées à la fonction d'animateur de Réseau de Villes.

- 25 janvier : la nouvelle lettre du Club, le 10<sup>ème</sup> anniversaire des Réseaux de Villes (livre méthodologique et manifestation corrélative).
- 9 mars : 10<sup>ème</sup> anniversaire des Réseaux de villes (livre et manifestation)
- 9 mai : 10<sup>ème</sup> anniversaire des Réseaux de villes (livre et manifestation) ; l'après-midi était consacrée à une réflexion sur le management de projets, avec l'appui de consultants (LA Conseils , Paris).
- 8 juin, 5 juillet, 14 septembre : Préparation de l'édition du supplément de la Gazette consacré aux Réseaux de villes.
- 12 et 26 octobre : préparation des rencontres nationales du 28 novembre. Articulation, enjeux du débat.
- 9 novembre : synthèse des résultats des questionnaires sur l'avenir du Club national. Réflexion sur les orientations stratégiques du Club.
- 14 décembre : Etat des entretiens du Secrétaire Général avec les financeurs, Réflexion sur les orientations stratégiques.

L'Assemblée Générale  
2001

Elle s'est déroulée à l'issue de la manifestation organisée pour fêter les 10 ans d'existence des Réseaux de villes, le 28 novembre 2001.

Elle a voté la stabilité des cotisations annuelles (35 000 FF pour RAFHAEL) pour 2002.

L'Assemblée Générale a réélu Dominique PERBEN comme Président et Michel DELEBARRE comme Secrétaire.

Enfin, elle a voté le minimum d'activité en ces temps électoraux : interventions et soutien auprès des réseaux émergents, interventions d'experts thématiques.

## **PARTICIPATION AU CLUB « PARTENAIRES POUR AGIR »**

L'objet du Club est de réunir les cinq familles d'acteurs : associations et divers réseaux, l'État, les entreprises, les collectivités locales et territoriales ainsi que le monde de l'éducation et de la formation en leur proposant de mieux se connaître et de travailler ensemble.

### « L'Eurorégion : les outils et les partenaires »

Le Club Partenaire pour Agir a choisi d'organiser son 3e séminaire sur le thème de « L'Eurorégion : les outils et les partenaires ». Ce séminaire, qui s'est déroulé le jeudi 8 mars 2001 à la maison de la culture à Tournai, avait pour objectif de permettre aux participants de découvrir des partenariats de développement durable et d'en tirer des enseignements et ce au travers de 4 ateliers :

N°1 : Présentation du nouveau Contrat de Plan Etat-Région et du plan Régional Textile ;

N°2 : Présentation des DOCUP objectifs 1, 2, et 3 en France et en Belgique

N°3 : Les PIC EQUAL et LEADER : quelles opportunités ?

N°4 : Les PIC INTERREG et URBAN : quelles opportunités ?

La réunion suivant ce séminaire s'est déroulée à Tournai, le 10 avril 2001. L'idée était de faire émerger la vision du transfrontalier.

Dans cette optique, une journée itinérante entre Nord-Pas de Calais et Belgique a été organisée le 4 juillet. RAFHAEL a participé à l'élaboration de cette journée et a proposé à ses membres d'y participer.

#### Objectifs :

- Faire connaître les actions engagées ou achevées de chaque côté de la frontière, un thème à la fois.
  - Faire connaître les cultures, les modes de fonctionnement des personnes et des entités françaises et belges.
  - Faire se rencontrer des acteurs techniques, des élus dans une ambiance conviviale, propice à la « discussion fructueuse ».
  - Permettre le dégagement de thèmes et /ou de projets à approfondir par la suite
  - questionnements sur la transfrontaliarité : comment la créer ? la poursuivre ? dans quelles conditions ?
- Intégrer cette journée dans un programme annuel de développement d'un club transfrontalier regroupant les 5 familles d'acteurs du développement local (Etat, Collectivités, associations ou Réseaux, Entreprises, structures d'enseignement et de formation)

Le déplacement du 4 juillet a permis d'aller à la rencontre d'acteurs de projets transfrontaliers. Les membres de RAFHAEL y ont été invités. Les Villes de Tourcoing et de Mons ont participé à cette journée-découverte.

Ce fut l'occasion pour le Réseau RAFHAEL d'exprimer ses orientations à l'ensemble des participants : une quarantaine de personnes.

#### Thèmes abordés :

- La préoccupation citoyenne : l'implication innovante des habitants sur un territoire donné.
- La politique d'aménagement du littoral franco-belge

Les problématiques de l'emploi, de la formation, des services

Depuis 2001, le Club partenaires pour agir, soutenu par ETD (Entreprises, Territoires et développement, construit ses orientations, adaptées à la volonté de ses membres.

Ainsi, il projette l'organisation d'un répertoire des acteurs du développement local, une réunion sur les conseils de développement, une autre sur les échanges transfrontaliers. Les acteurs ont souhaité également pouvoir présenter leurs missions à chacun des participants pour consolider le réseau du Club partenaires pour agir.

Il s'agit pour RAFHAEL de cerner les demandes, les attentes des acteurs, de faire participer ses propres membres aux séances d'information proposées par le Club partenaires pour agir. C'est une occasion également de faire connaître son activité.

## DOSSIER II : LA COMMUNICATION DU RÉSEAU RAFHAEL

### RAFHAEL : A LA RECHERCHE D'UNE NOUVELLE IDENTITÉ VISUELLE

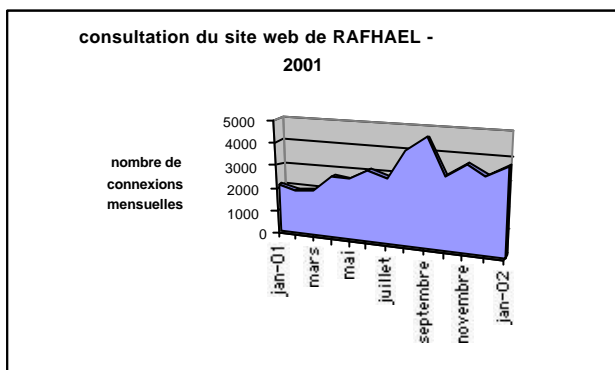
Dans un souci d'adaptation de son identité visuelle à sa nouvelle appellation et en cohérence avec ses nouvelles orientations, RAFHAEL a choisi, lors de son Assemblée Générale de juillet 2001, son nouveau logo. Les projets ont été présentés aux membres de RAFHAEL par l'agence Well'com.

### LE SITE INTERNET DU RÉSEAU RAFHAEL

Une mise à jour en fonction de l'actualité du Réseau est effectuée. Actualisation : de la page d'accueil et des rubriques : Villes et partenaires, contacts, liens, actions, réseau, balade du Réseau

Les consultations

Nous constatons que le taux de fréquentation du site confirme sa progression tout au long de l'année, avec une moyenne mensuelle sur 2001 d'environ 3000 connexions.



### LA CIRCULATION DE L'INFORMATION

La circulation de l'information reste un élément essentiel de la vie de RAFHAEL, que ce soit par le biais du site internet, par le biais d'envois de mails, de fax ou de courriers.

Aussi, toutes les invitations reçues au siège du Réseau sont transmises systématiquement aux membres du Réseau par le biais des directeurs généraux des services et/ou aux membres titulaires :

- Club des communautés numériques, animé par Jean-Charles BOURDIER (auteur du rapport « Réseaux à Haut débit, nouveaux contenus, nouveaux usages, nouveaux services ... »), tous les 2 mois environ.
- Ateliers des villes numériques organisés par la Mission Société de l'Information du Conseil Régional (un par trimestre) - 15/11/01 : NTIC et développement économique
- colloque Multimédiaville (septembre 2001)
- 10<sup>ème</sup> rencontre de l'Observatoire des Télécommunications dans la ville (mai 2001).
- journée d'étude sur les actions transfrontalières organisée par le Club partenaires pour agir NPC (4/7/01)
- journée d'information et d'échanges sur le schéma directeur de Lille Métropole (13/10/01)
- colloque de dissémination du projet européen « ASPECT » (impact du haut débit sur l'aménagement du territoire)
- les manifestations de la conférence permanente des CCI françaises et belges
- les colloques Agences d'urbanisme et FNAU (Fédération nationale des Agences d'urbanisme)
- journées d'études, séminaires, colloques, sur les thématiques variées : « Réseaux », « agglomérations », « gouvernance urbaine », « eurorégion », « Haut débit », « grande vitesse », ...