

SOMMAIRE

COMPTE-RENDU DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 07 JUILLET 2003

p. 4

L'Assemblée Générale ordinaire du Réseau.

p. 4

Une communication sur « **2004 : une nouvelle donne énergétique pour les collectivités territoriales** », par **Gérard MAGNIN**, Délégué Général d'Energie-Cités.

p. 9

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2003

p. 12

RAPPORT D'ETAPE 2004

Vous trouverez en encadré le rapport d'étape 2004 (janvier-juin 2004)

Sommaire détaillé

p. 14

Suivi des dossiers thématiques

p. 16

- Les liaisons ferroviaires
- Les Technologies de l'information et de la communication
- Informations et échanges sur les sujets d'intérêts communs
- La mise en réseau des hommes

p. 17

p. 19

p. 23

p. 25

Communication de RAFHAEL et participation aux Clubs

p. 26

- Participation de RAFHAEL aux Clubs
- Communication du réseau
- Revue de presse

p. 27

p. 29

p. 32

RAPPORTS FINANCIERS

p. 40

- Bilan 2003
- Compte de résultat 2003
- Prévisionnel 2004

p. 42

p. 46

p. 54



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
Lundi 07 juillet 2003

COMPTE-RENDU

(La liste des Présents et Excusés est intégrée au compte-rendu p.7)

Michel DELEBARRE, Ancien Ministre d'Etat, Député-Maire de Dunkerque, Président de RAFHAEL ouvre la séance à 10h40 en accueillant tous les membres présents (*cf. Liste des participants*). Il salue particulièrement les représentants des nouvelles structures membres (*Communauté d'agglomération Maubeuge Val de Sambre, du Calaisis, Artois Comm et la Communauté Urbaine d'Arras*) et indique que des déclarations d'intention d'adhésion au Réseau RAFHAEL ont été reçues en provenance de la Communauté d'Agglomération de **Valenciennes Métropole** et de la **Ville de Marly**.

L'ordre du jour porte sur deux points :

1. L'Assemblée Générale ordinaire du Réseau.
2. Une communication sur « **2004 : la nouvelle donne énergétique pour les collectivités territoriales** », par **Gérard MAGNIN**, Délégué Général d'Energie-cités, Association de collectivités locales européennes – Membre du Comité Consultatif du Débat National sur les Energies.

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

QUESTIONS ADMINISTRATIVES

a) Adoption du compte-rendu de l'Assemblée générale du 08 juillet 2002 (cf. dossier préparatoire p. 3)

A l'invitation de **Michel DELEBARRE**, les membres approuvent, à l'unanimité, le compte-rendu de la dernière Assemblée Générale.

b) Adoption du rapport d'activité 2002 et recueil des observations sur le rapport d'étape 2003 (cf. dossier préparatoire p. 17)

Michel DELEBARRE présente le rapport d'activités 2002. Il souligne que les travaux des différents groupes de travail se sont inscrits, pour 2002, dans la continuité des grandes orientations du Réseau à savoir : le transports et les liaisons ferroviaires, les technologies de l'information et de la communication et les grands sujets d'intérêt commun.

Concernant le rapport d'étape 2003 (du 1^{er} janvier au 15 juin 2003), **Michel DELEBARRE** attire l'attention sur la réunion du Conseil d'Administration qui s'est tenue le 10 mars 2003 à Lille et qui a permis d'avancer de **nouvelles pistes de travail** pour le Réseau, notamment sur :

- **La nouvelle donne énergétique**, sujet sur lequel nous avons souhaité faire intervenir **Gérard MAGNIN**, Energies, suite à l'AG Ordinaire de ce jour
- **L'urbanisme commercial** : sujet au centre de préoccupations actuelles : il s'agirait de réfléchir à la mise en place d'un lieu de réflexion et de concertation à l'échelle régionale voire transfrontalière.
- **La mise en réseau des agences d'urbanisme du Nord Pas de Calais et des hauts responsables du développement** des collectivités membres afin d'évoquer des sujets tels que : l'urbanisme commercial, les TIC, les dossiers transfrontaliers... Cette mise en réseau se ferait de manière non formalisée, au titre de contacts et d'échanges.

Enfin, **Michel DELEBARRE** précise que le **CA du 10 mars dernier a attiré l'attention sur l'importance de la réalisation de l'infrastructure fluviale Seine-Nord**. Dans ce cadre, **les membres de RAFHAEL ont été associés à la conférence de Presse** qui s'est déroulée le **02 juin** à Lille sur « **Canal Seine Nord, un grand projet d'infrastructure européen, pour le développement du Nord Pas de Calais** ». Cette conférence a été co-organisée à l'initiative de **Philippe MARINI**, Sénateur de l'Oise, Maire de Compiègne, Président de l'Association Seine-Nord Europe et du syndicat mixte de la plateforme de Dourges.

Un grand nombre de personnalités régionales (*les représentants de la Région Nord Pas de Calais, des deux départements, de la CRCI, du Conseil Régional de Picardie ainsi que le directeur du Port de Paris*) ont participé à cette rencontre.

Depuis cette conférence de presse, une rencontre avec le Premier Ministre a eu lieu. Les déclarations du gouvernement en la matière laissent entendre que, s'il y a une infrastructure fluviale à retenir dans les priorités actuelles, Seine Nord sera celle-là. Par ailleurs, **Michel DELEBARRE** indique qu'il se rendra prochainement à Bruxelles afin de rencontrer les autorités belges et de s'assurer de leur soutien pour faire de la liaison fluviale Seine-Nord une priorité.

Les rapports ne soulevant ni question ni observation, ils sont adoptés à l'unanimité.

c) Dossiers financiers.

Michel DELEBARRE invite **Christian DRUELLE**, expert-comptable du Réseau a présenté les documents financiers.

Christian DRUELLE fait part d'une perte de 21 115 € (soit 138 500 FF) brut sur l'exercice comptable 2002 contre une perte de 4 039 € (soit 26 495 FF) en 2001.

Cette perte s'explique pour l'essentiel par les cotisations des années antérieures non payées et passées en perte mais surtout par l'arrêt du versement de la subvention de fonctionnement de la ville de Lille depuis 2000.

Christian DRUELLE souligne toutefois que l'Association a, en SICAV, 37 350 € valorisés (soit 245 000FF). Aucune SICAV n'a été vendue cette année.

A l'issue de la présentation du Bilan et du compte de résultat de l'exercice 2002, **Michel DELEBARRE** invite les membres à poser des questions ou émettre des observations.

Aucune observation n'étant émise, les membres approuvent les comptes de l'exercice 2002 à l'unanimité.

Christian DRUELLE poursuit sa présentation en détaillant le compte de résultat prévisionnel 2003.

Ce dernier présente un déficit de 4 674 € (soit 30 659 €) en ayant intégré notamment les cotisations au Club National des Réseaux de villes et à l'Association « Les villes européennes de la grande vitesse ».

Michel DELEBARRE remercie **Christian DRUELLE** pour cette présentation de la situation financière de l'Association et souligne l'importance de la représentation du réseau RAFHAEL au sein des associations nationales et européennes telles que le Club National des Réseaux de villes et « Les Villes Européennes de la Grande Vitesse ».

Par ailleurs, **Michel DELEBARRE** précise qu'il n'est pas anormal que la ville de Lille ne souhaite plus payer la subvention de fonctionnement qu'elle versait jusqu'alors au Réseau : l'enjeu de RAFHAEL n'étant plus le passage du TGV dans Lille mais des sujets d'intérêt général en région. A noter : la ville de Lille continue à verser sa cotisation annuelle au Réseau.

Il indique que l'arrêt du versement de cette subvention ne met pas en péril les finances du Réseau.

Cependant, il attire l'attention sur le fait que ce sont aujourd'hui les intercommunalités qui sont le plus intéressées pour suivre les travaux du Réseau RAFHAEL.

En effet, à l'heure actuelle :

- **sur 11 communautés d'agglomération : 7 sont membres actifs, 2 participe régulièrement aux travaux du Réseau (communauté d'agglomération du Valenciennois, de Saint Omer), 2 ne sont pas présentes (communauté d'agglomération de la Porte du Hainaut, du Cambrasis),**
- **les 3 communautés urbaines ont rejoint le Réseau.**
- Aujourd'hui, nous sommes donc **29 membres actifs : 13 villes, 10 intercommunalités, 2 institutions régionales (CRCI, CR NPDC), 4 entreprises**

Cependant, le taux de cotisation actuel pour les villes est 4 fois plus important que pour les intercommunalités. Aussi, à terme, peut être devrions-nous penser à inverser ce ratio.

Michel DELEBARRE propose que **Dominique CRESSON**, Délégué Général du Réseau travaille à un rapport sur la question de la répartition des cotisations.

Le prévisionnel 2003 est approuvé à l'unanimité.

d) Détermination du taux de cotisation 2004

Michel DELEBARRE propose de maintenir les cotisations annuelles aux taux actuels :

- pour les membres fondateurs : 7 622 € (50 000 FF)
- pour les villes : 0,04 € / habitant (0,26 FF / habitant)
- pour les intercommunalités : 0,01 € / habitant (0,065 FF / habitant)
- pour les membres actifs entreprises : 305 € (2 000 FF)
- pour les individuels : 30 € (200FF)

L'Assemblée approuve cette proposition à l'unanimité.

* * *

Avant de passer aux perspectives de travail du Réseau, **Michel DELEBARRE** rappelle que lors de l'AG en **juillet 2001**, le **Conseil d'Administration** de RAFHAEL ainsi que **le Bureau ont été élus pour une durée respective de 4 ans et 2 ans**. Aussi, conformément à l'article 11 des statuts du Réseau, les membres du CA sont invités à rester suite à l'assemblée générale ordinaire afin de procéder à l'élection du BUREAU.

Michel DELEBARRE indique que suite à la démission de la CCILM, un poste est vacant au Conseil d'Administration, il propose que ce poste soit attribué à un représentant des nouvelles intercommunalités du Réseau. Dans cette perspective, il propose à **Alain WACHEUX**, Président de la Communauté d'agglomération Artois Comm, présent ce jour, de rejoindre les membres du Conseil d'Administration.

Alain WACHEUX accepte cette proposition. L'Assemblée Générale approuve.

PERSPECTIVES DE TRAVAIL DU RÉSEAU

Michel DELEBARRE rappelle les orientations choisies lors de la dernière Assemblée Générale de RAFHAEL (*cf. Compte-rendu de l'Assemblée Générale du 08 juillet 2001, p.5*) et les pistes de travail évoquées au cours du Conseil d'Administration du 10 mars dernier.

1. dossier TRANSPORTS/LIAISONS FERROVIAIRES

a) le dossier « VALENCIENNES – MONS »

Michel DELEBARRE indique rapidement que l'étude de potentiel de déplacement suit son cours. Le **rendu de la première phase de l'étude**, à savoir la **phase de diagnostic des déplacements actuels** devrait se faire courant **septembre 2003**.

Michel DELEBARRE propose de continuer à suivre ce dossier. L'Assemblée marque son accord avec cette proposition.

b) Aménagement du territoire / TGV

Michel DELEBARRE rappelle que le Réseau RAFHAEL est l'héritier de l'Association « TGV Gare de Lille », créée en 1987 par Pierre Mauroy dont l'objet premier était d'obtenir le croisement des TGV Nord européens en gare de Lille. Cette association a atteint son objectif en 1993 et a évolué pour devenir le réseau des villes et des agglomérations du Npdc et de la frontière belge.

A l'heure actuelle, l'association poursuit l'action de l'Association « TGV Gare de Lille », en visant toujours le développement du TGV Nord Européen.

Aussi, à l'heure du 10^{ème} anniversaire de l'arrivée de la grande vitesse, **Michel DELEBARRE** propose de faire un « point fixe » sur ce dossier afin de mettre en exergue les avantages que nos agglomérations ont tiré de l'arrivée du TGV mais aussi pour mettre en avant les points à débattre (fréquences, horaires, TGV en partance des villes belges....).

Il s'agirait de se donner quelques moyens de réflexion en liaison avec la SNCF et le Conseil Régional Nord Pas de Calais.

Dans cette perspective, **Michel DELEBARRE** propose de prendre contact avec **Daniel PERCHERON**, Président du Conseil Régional Nord Pas de Calais, afin de savoir si la Région et la SNCF compte initier une action en vue du 10^{ème} anniversaire et si tel est le cas, voir comment RAFHAEL pourrait s'y associer.

François ROHART souhaite que la réflexion menée sur le TGV puisse être conjuguée avec celle sur l'ouverture du Lien Transmanche.

2. dossier TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET DE LA COMMUNICATION

Michel DELEBARRE indique que, sur ce dossier comme sur d'autres, le Conseil d'Administration a souhaité que RAFHAEL passe d'une « logique de concertation » à une « logique de propositions ».

a) le montage financier des projets d'infrastructures hauts débits :

Concernant le montage financier des projets d'infrastructures hauts débits, il a été retenu le principe de mettre en commun les souhaits des agglomérations en la matière et de répondre à la question : quelles propositions concrètes faisons-nous pour le montage financier des projets relatifs aux infrastructures ?

Michel DELEBARRE propose que le groupe de travail TIC, présidé par **René VANDIERENDONCK**, Premier Vice-Président de RAFHAEL puisse se réunir, avant octobre 2003, afin de formaliser une proposition concrète sur ce sujet en direction du Conseil Régional Nord Pas de Calais.

L'Assemblée Générale approuve cette proposition.

b) l'accompagnement des collectivités et des PME/Très Petites Entreprises

Michel DELEBARRE rappelle que la compétitivité des PME/TPE sera fonction de leur capacité à utiliser les TIC. Aussi le Conseil d'Administration a-t-il souligné l'importance de trouver une complémentarité pour répondre aux besoins des collectivités territoriales et aux besoins des PME/TPE.

Dans cette perspective, **Michel DELEBARRE** propose d'organiser une rencontre sur ce thème avec **Jean-Charles BOURDIER**, auteur du rapport « *Réseaux à hauts débits : nouveaux contenus, nouveaux usages, nouveaux services* » présenté à Christian Pierret, Secrétaire d'Etat à l'Industrie, le 19 septembre 2000 et animateur du groupe de travail « Le Club des Communautés numériques ».

L'Assemblée Générale approuve cette proposition.

3. dossier SUJETS D'INTERET COMMUN

a) LILLE 2004 : capitale européenne de la culture.

Michel DELEBARRE indique que, désormais les villes se sont inscrites dans la dynamique Lille2004.

Par ailleurs, conformément à notre souhait, nous avons reçu un dossier complet d'information relatif à l'étude d'impact menée par Brugge2002 sur l'événement « Brugge : capitale européenne de la culture en 2002 ».

Le document en question est transmis à l'ensemble des participants.

b) La Télévision Numérique Régionale / télévisions locales.

Michel DELEBARRE invite **Dominique CRESSON**, Délégué Général à faire un point sur ce dossier.

Dominique CRESSON indique que le dossier des télévisions locales évolue très fortement tant sur le volet numérique (d'ici fin 2004, plusieurs chaînes locales devraient être autorisées) que sur le volet hertzien (plusieurs opérateurs sont candidats à une diffusion sur la Métropole Lilloise dont le « groupe Voix du Nord »).

Michel DELEBARRE propose que **Dominique CRESSON** puisse faire, dans un premier temps, une note d'information générale sur ces questions, puis, dans un deuxième temps qu'il puisse réfléchir à l'organisation d'une éventuelle réunion d'information.

Stephan SOLARZ souhaite que soit prise en considération le point de vue de l'utilisateur final, l'intérêt étant de s'interroger sur le succès réel des initiatives en la matière d'un point de vue de l'audience.

Jean-Pierre TRIQUET indique que l'Association des Villes câblées ainsi que l'association des Maires des grandes villes de France ont déjà mené un gros travail sur ce sujet et invite **RAFHAEL** à se rapprocher de ces instances afin de connaître l'état d'avancement de leurs travaux.

c) L'Urbanisme Commercial

Michel DELEBARRE rappelle que lors du Conseil d'Administration de mars 2003, les participants ont attiré l'attention sur l'importance de la réflexion à mener sur l'Urbanisme Commercial. En effet, à l'heure actuelle, il n'existe qu'une commission départementale d'Urbanisme commercial alors que nos agglomérations sont confrontées à des propositions d'implantations dépassant largement le cadre départemental avec notamment des projets transfrontaliers.

Aussi, les membres du conseil d'administration ont émis le souhait de lancer une réflexion sur la mise en place d'un lieu de concertation à l'échelle régionale voire transfrontalière.

Pierre BALAY, représentant de la CRCI, indique que la CRCI mène depuis quelques temps une réflexion sur la question de l'urbanisme commercial. Il confirme l'intérêt et le soutien de la CRCI pour engager une réflexion sur le sujet au sein du Réseau **RAFHAEL**.

Pierre FERRIER indique que, depuis peu, la mission du Bassin Minier réfléchit à cette thématique en liaison avec la conférence permanente d'urbanisme commercial de Lille Métropole. Il propose de les associer à la démarche.

Michel DELEBARRE suggère de réunir dès le mois de septembre, les directeurs généraux des services des collectivités membres de **RAFHAEL**, les directeurs des agences urbanismes et les responsables de la mission du Bassin Minier afin d'examiner les différents volets de ce dossier.

L'assemblée approuve cette proposition.

d) L'Europe

Michel DELEBARRE indique que les membres du Conseil d'Administration ont souligné l'importance des expériences menées par nos voisins européens sur l'ensemble des sujets évoqués au sein du Réseau RAFHAEL. Il s'agit de voir et de comprendre concrètement comment un certain nombre d'agglomérations européennes se saisissent de leurs préoccupations.

Dans ce cadre, **Michel DELEBARRE** propose de charger **Dominique CRESSON** de voir dans quelle mesure un déplacement d'une journée dans une agglomération européenne telle que BIRMINGHAM, par exemple, pourrait s'organiser.

e) La nouvelle donne énergétique

Michel DELEBARRE rappelle que :

- en 2004, la **libéralisation du marché de l'énergie** permettra aux collectivités de choisir leurs opérateurs,
- depuis quelques années, à l'initiative de Dunkerque, se tiennent **les Assises Nationales de l'Energie**, partagée une année sur deux entre Dunkerque et Grenoble,
- les prochaines assises se tiendront à **Dunkerque en janvier 2004 sur le thème « l'ouverture du marché aux collectivités territoriales »**.

Afin de mesurer les enjeux de cette nouvelle donne énergétique pour les collectivités, **Michel DELEBARRE** accueille **Gérard MAGNIN**, Délégué Général d'Energie-Cités.

- *Cf. Communication thématique « 2004 : une nouvelle donne énergétique pour les collectivités territoriales », Gérard MAGNIN, Energie-Cités*

Suite à la présentation de Gérard MAGNIN, **Michel DELEBARRE** propose aux membres de l'Assemblée Générale d'organiser, à l'automne, une nouvelle réunion d'information sur le sujet pour les Directeurs Généraux des Services des collectivités membres ainsi que pour les collaborateurs concernés (services techniques, services financier) par la question.

Enfin, il rappelle que les Assises Nationales de l'Energie devraient apporter un certain nombre d'informations importantes sur le sujet.

LISTE DES PRÉSENTS ET EXCUSÉS

PRÉSENTS

BALAY Pierre, Représentant, Chambre Régionale de Commerce et d'Industrie
CAREME Damien, Maire de Grande Synthe, Vice-Président, Communauté Urbaine de Dunkerque
CRESSON Dominique, Délégué Général RAFHAEL
DELAHAYE Gérard, Vice Président, Communauté d'agglomération ARTOIS COMM
DELEBARRE Michel, Président de RAFHAEL
DELILLE Jean Jacques, Adjoint ville de Douai
DELILLE Jean Christophe, Chargé de mission, Communauté d'agglomération du Douaisis
DELPIERRE Coralie, Permanente RAFHAEL
DESFOSES Jean-Marie, Adjoint ville de Valenciennes
DRUELLE Christian, Expert-comptable, Cabinet Druelle
FERRIER Pierre, Directeur Général Adjoint, Communauté d'agglomération ARTOIS COMM
FLANDERINCK François, Communauté d'agglomération Maubeuge Val de Sambre
KUZNIAK Serge, Directeur Général des Services, Communauté d'agglomération Lens-Liévin
LEMAITRE Michel, comptable, Cabinet Druelle
LEMANG Daniel, Rapporteur du budget, Ville de Dunkerque
LOURME David, Communauté d'agglomération Maubeuge Val de Sambre
LUC Emmanuel, Ville de Mons
MAGNIN Gérard, Energie-Cités
MAIFFRET Lionel, Directeur du service Commerce Service Tourisme, Chambre Régionale de Commerce et d'Industrie
PASTOUR Jacques, Maire Englos, Lille Métropole Communauté Urbaine
ROHART François, Directeur service « Culture », Lille Métropole Communauté Urbaine
SOLARZ Stephan, Directeur Développement économique, Communauté urbaine d'ARRAS
SPLINGARD Régine, Conseillère Régionale, Maire-Adjointe de Boulogne, Communauté d'agglomération du Boulonnais
TRIQUET Jean-Pierre, Directeur des systèmes d'information et de la communication, Communauté Urbaine de Dunkerque
WACHEUX Alain, Président, Communauté d'agglomération ARTOIS COMM

EXCUSÉS

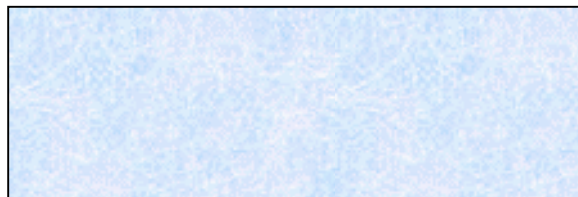
AUBRY Martine, Ancien Ministre, Maire de Lille
BAUDOUX Bernard, Président Communauté d'agglomération Maubeuge Val de Sambre
CARTON Bernard, Ville de Roubaix
DELANNOY Michel-François, 1^{er} adjoint ville de Tourcoing
DELDREVE Regis, Conseiller, Communauté d'agglomération du Calaisis
DEPLUS Jean-Paul, Echevin, Ville de Mons
DURET Philippe, Tourcoing, Trésorier de RAFHAEL
FRANCOIS Charles, Vice Président, Communauté d'agglomération du Calaisis
GABREAU Christophe, Lille Grand Palais
HENIN Jacky, Président Communauté d'agglomération du Calaisis
HENON Hervé, 1^{er} adjoint, Ville de Boulogne
KEMEL Philippe, Maire de Carvin, Vice Président, Communauté d'agglomération Henin Carvin
KUCHEIDA Jean-Pierre, Député-Maire de Liévin
LABELIN Marie Dominique, ville de Douai
MARLIERE Olivier, Adjoint ville de Valenciennes
MASCLET Patrick, Vice Président, Communauté d'agglomération du Douaisis
MAUROY pierre, Ancien 1er Ministre, Président Lille Métropole Communauté Urbaine
MIO Daniel, Conseil Régional Nord Pas de Calais
PAUVROS Rémi, Maire de Maubeuge Vice-Président Communauté d'agglomération Maubeuge Val de Sambre
VANCAILLE Michel, Président Communauté d'agglomération de Lens-Liévin
VAN DEN SCHRIECK Patrick, Président Chambre Régionale de Commerce et d'Industrie
VANDIERENDONCK René, Ville de Roubaix
VANLERENBERGUE Jean-Maris, Maire d'Arras
VERNIER Jacques, Sénateur Maire de Douai
WATTEBLED Dany, Maire de Lesquin, Lille Métropole Communauté Urbaine
WATTIER Joëlle, chargée de mission, Ville de Mons

Le Président lève la séance à 12h30.
Le..... Juillet 2003.

Michel DELEBARRE
Ancien Ministre d'Etat
Président de RAFHAEL



RAPPORT D'ACTIVITÉS
2003



SOMMAIRE

Partie 1 : SUIVI DES DOSSIERS THÉMATIQUES

LES LIAISONS FERROVIAIRES / TRANSPORTS

p.17

- Les suites données au dossier « liaison ferroviaire Mons-Valenciennes »
- Participation au groupe de travail « Schéma Régional des Transports »
- Participation à l'Association les villes européennes de la grande vitesse
- RAFHAEL : relais d'informations

LES TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET DE LA COMMUNICATION LES HAUTS DÉBITS

p.19

- Les travaux du groupe de travail technique ad hoc « TIC »
- Participation au Club des Communautés Numériques
- RAFHAEL : relais régional des actions de l'Association « Villes Internet »
- Participation de RAFHAEL au Club Forum et aux ateliers numériques
- RAFHAEL : relais d'informations

INFORMATIONS ET ÉCHANGES SUR LES SUJETS D'INTÉRÊTS COMMUNS

p.23

- La Télévision Numérique Terrestre / Télévision locale
- Nouvelle donne énergétique pour les collectivités territoriales
- Urbanisme commercial

LA MISE EN RÉSEAU DES HOMMES ET DES FEMMES : les rencontres des « techniciens »

p.25

Partie 2 : COMMUNICATION DE RAFHAEL ET PARTICIPATION AUX CLUBS

Participation de RAFHAEL aux Clubs

p.27

- Le Club National des Réseaux de Villes
- Association « GÉANTS »
- L'IREV
- Le Club des développeurs communautaires
- Les rencontres du Nouveau siècle
- Le Club de la Presse
- L'ARREP

Communication du réseau RAFHAEL

p.29

- Le site Internet de RAFHAEL
- La circulation de l'Information
- La revue de presse et les communiqués
- Les interventions extérieures de RAFHAEL

Revue de Presse

p.32

LES DOSSIERS THÉMATIQUES

TRANSPORTS / LIAISONS FERROVIAIRES

Rappel des orientations retenus par le Réseau en juillet 2000 et confirmées lors des trois dernières Assemblées Générales : Suivi de l'étude de marché relative à la liaison ferroviaire Valenciennes-Mons, toujours dans un contexte élargi au reste de la région. Poursuivre la réflexion sur les problèmes généraux de liaisons ferroviaires concernant les villes du Réseau.

« RÉOUVERTURE DE LA LIAISON FERROVIAIRE VALENCIENNES-MONS »

5 mars 2003 : La première réunion du Comité Technique s'est déroulée au Conseil Régional Nord Pas de Calais. Cette réunion avait pour ordre du jour :

- ☞ Présentation du cahier des charges de l'étude,
- ☞ Précision de certains points de l'étude
- ☞ Recueil de données
- ☞ Constitution du Comité de Pilotage et préparation de la première réunion.

L'étude comprend **deux phases** :

1. **une phase de diagnostic des déplacements actuels,**
2. **une phase d'examen des scénarios possible pour la réouverture** de la ligne.

Elle ne concerne que le potentiel des déplacements voyageurs. La problématique Fret pourra faire l'objet d'une seconde étude. Enfin, il sera nécessaire, au regard des résultats de l'étude de potentiel, de mener une étude de faisabilité.

La première phase de Diagnostic devait faire l'objet d'un rendu devant le Comité Technique et le Comité de Pilotage (élus concernés) au mois de juin 2003.

A ce jour, le rendu de cette première phase d'étude n'a pas encore eu lieu. Deux dates seront, prochainement, fixées par le Conseil Régional Nord-Pas de Calais pour ces réunions.

PARTICIPATION AU GROUPE DE TRAVAIL « SCHÉMA RÉGIONAL DES TRANSPORTS »

Rappel : Suite à un certain nombre de contacts, pris en particulier via **René VANDIERENDONCK**, avec **Jeannine MARQUAILLE**, Vice-Présidente du Conseil Régional Nord-Pas de Calais chargée des Transports, **la Région a proposé aux membres de RAFHAEL de participer aux groupes de travail TRANSPORTS**, mis en place courant du mois d'avril 2002 et **chargés de réfléchir à l'élaboration du Schéma Régional des Transports.**

Estimant cette proposition particulièrement intéressante, plaçant les membres de RAFHAEL au cœur des réflexions sur les problématiques générales de transports et plus particulièrement sur celles relatives aux questions ferroviaires régionales, une fiche d'inscription à ces groupes de travail a été transmise à l'ensemble des membres du Réseau.

Deux groupes de travail se sont mis en place : « **Mobilité des personnes** » et « **Déplacements des marchandises** ».

Un dossier (commun aux deux groupes de travail) a été remis aux participants comprenant :

- la présentation de la démarche globale du Schéma Régional des Transports
- une présentation du mandat et du fonctionnement des groupes
- des éléments de diagnostic
- la sélection d'indicateurs des transports pour l'année 2000
- des repères cartographiques
- une note ADEME sur « transports et environnement »

Plusieurs réunions se sont tenues en **2003** :

Il s'agissait :

- d'approfondir et de compléter la liste des actions en vue de la rédaction d'un premier projet de SRT
- de hiérarchiser ces actions à la fois par rapport aux axes stratégiques et par rapport aux temporalités

L'ensemble des documents remis lors de ces séances ainsi que les compte-rendus détaillés sont à disposition au siège de RAFHAEL ou sur le site Internet du Conseil Régional Nord-Pas de Calais :

<http://www.nordpasdecals.fr/sradt/groupe/transport.htm>.

**PARTICIPATION A
L'ASSOCIATION LES
VILLES EUROPEENNES
DE LA GRANDE VITESSE**

En juillet 2001, RAFHAEL adhère à cette association qui vise à l'amélioration des Liaisons ferroviaires entre les villes. Les modalités de travail en commun restent à définir mais **il semble qu'une étude sur les conséquences socio-économiques de la grande vitesse sur les agglomérations puisse faire l'objet d'une mutualisation intéressante.**

Plusieurs temps forts ont marqué la vie de l'association durant cette année 2003 :

22 janvier 2003 : Assemblée Générale de l'Association

31 janvier 2003 : L'engagement de la **démarche initiée par l'Association ALTRO en faveur de la Transversale Alpes Atlantiques (TAA)** à Clermont-Ferrand, rassemblant une centaine d'élus, de décideurs et de participants originaires des régions traversées prioritairement par cet axe. L'inscription de ce projet à l'occasion de la révision des schémas de services et l'engagement de la DATAR dans une étude d'opportunité constitue les objectifs propres à cette démarche pour 2003.

28 mai 2003 : une **journée d'études et de débats** sur « **Grande Vitesse : quelle France ferroviaire en 2020 ?** », qui s'est déroulée à Romans sur Isère. Cette journée s'est inscrite dans la continuité du travail gouvernemental qui sera réalisé à partir des résultats de l'audit publiés en février 2003, le rapport des sénateurs Hubert GERBAUD et François HAENEL, sur le fret, l'étude prospective de la DATAR sur les transports dans une vision européenne, et le débat au Parlement et au Sénat en mai et juin. Il s'agissait pour l'Association d'apparaître dans les débats actuels sur les problématiques concernant la place du ferroviaire dans le schéma des infrastructures nationales, sur le fret et sur le financement des infrastructures.

4 novembre 2003 Assemblée Générale extraordinaire.

Parallèlement à ces temps forts, le comité technique de l'Association s'est réuni à plusieurs reprises et notamment :

Le 13 mars 2003, à la Direction Clientèle de la SNCF à Paris, réunion au cours de laquelle **Michel LEBOEUF**, Directeur du Développement à la Direction Clientèle, a présenté les premiers résultats de l'étude sur le TGV Méditerranée.

**RAPPORT
D'ETAPE 2004**

**janvier 2004, à Paris
mars 2004, à Paris
mai 2004, à Paris**

**Réunion du Comité Technique
Réunion du Comité Technique
Assemblée Générale 2004**

16 au 19 juin 2004
à Paris

« Les Villes Européennes de la Grande Vitesse » est présente au travers d'un stand et participe au Salon européen de la mobilité : **TRANSPORTS PUBLICS 2004.**

12 juillet 2004

Réunion-débat : « Grande Vitesse ferroviaire et Europe, Grande Vitesse ferroviaire et Territoires : comment concilier les dessertes locales avec le maillage européen ? », co-organisée par « Les Villes Européennes de la Grande Vitesse » et le Réseau RAFHAEL.

**RAFHAEL :
RELAIS D'INFORMATION**

02 juin 2003 conférence de presse au Nouveau Siècle, sur le thème :
« Canal Seine-Nord, un grand projet d'infrastructure européen, pour le développement du Nord-Pas de Calais »

Cette conférence de presse était organisée par le **Syndicat Mixte de la plate-forme de Dourges**, présidé par **Michel DELEBARRE**, Ancien Ministre d'Etat et Député-Maire de Dunkerque, en partenariat avec **l'Association Canal Seine Nord**, présidé par **Philippe MARINI**, Sénateur de l'Oise et Maire de Compiègne, et s'est déroulée en présence d'un grand nombre de personnalités régionales et, en particulier, des représentants du Réseau RAFHAEL dont l'ensemble des membres avait été invité à cette occasion.

Pour mémoire : cette conférence de presse est intervenue deux mois après le **Conseil d'Administration du 10 mars 2003** de RAFHAEL au cours duquel, **Michel DELEBARRE** avait souligné **l'importance de la liaison Seine-Nord** pour le développement de l'économie du Nord Pas de Calais. A cette occasion, un consensus avait été trouvé afin de **prendre une initiative pouvant interpeller les autorités compétentes en la matière.**

Depuis lors, le **dossier a avancé**. En effet, le **CIADT du 13 décembre dernier a retenu dans les grandes orientations pour les vingt ans à venir, la réalisation de cette liaison Seine-Nord.**

NOUVELLES TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET DE LA COMMUNICATION / HAUTS DÉBITS

Rappel des orientations retenus par le Réseau en juillet 2003 : Mise en place d'un groupe de travail technique ad hoc, animé par Dominique CRESSON, Délégué Général du réseau et placé sous l'autorité de René VANDIERENDONCK, Premier Vice-Président de RAFHAEL. Poursuite de la réflexion sur les hauts débits et lancement de celle relative aux services et aux applicatifs.

GRUPE DE TRAVAIL TECHNIQUE AD HOC « TIC » / HAUT DEBIT

Pour mémoire : Le groupe de travail technique TIC, animé par **Dominique CRESSON**, Délégué Général de RAFHAEL, a été **mis en place en juillet 2002**. Il réunit l'ensemble des Directeurs des Systèmes d'information des collectivités membres du Réseau. Les champs d'applications portent sur un certain nombre de sujets tel que l'initiation et l'organisation d'une réflexion sur les usages et les applications en matière de TIC, l'intensification des échanges d'expériences entre les villes et les agglomérations membres du Réseau afin de favoriser la mise en cohérence de l'ensemble des initiatives des différents territoires à l'échelle du Réseau, etc.....

En 2003, le **groupe technique TIC s'est réuni à cinq reprises** afin de :

1. « faire le tour » des territoires ayant agi, de façon volontariste, en faveur du développement des TIC

TERRITOIRE DU HAINAUT
9 janvier 2003
à Valenciennes

- **Valenciennes / Valenciennes Métropole / Réseau villes et villages numériques**
Intervention de **Arnaud BENOIT**
- **Communauté d'agglomération de Maubeuge Val de Sambre**
Interventions de **François FLANDERINCK** et de **David LOURME**

TERRITOIRE DE L'ARTOIS
18 mars 2003
à Arras

- **communauté Urbaine d'Arras**
Interventions de **Stephan SOLARZ** et de **Jean-Luc DUFLOS**

TERRITOIRE DU LITTORAL
3 juin 2003
à Dunkerque

- **ville de Calais – Communauté d'agglomération du Calaisis**
Intervention de **Fabrice LOISELET**
- **Communauté d'agglomération du Boulonnais**
Interventions de **Jean-Luc RAVIART** et de **Nathalie SEGART**
- **Communauté Urbaine de Dunkerque**
Intervention de **Jean-Pierre TRIQUET**
- **Chambre de commerce et d'Industrie du Boulonnais**
Intervention de **Stéphane WARTÉ**

**Les Technologies
Alternatives**

20 novembre 2003
à Lille

- **Lille Métropole et ses projets WIFI**
Intervention de **Philippe ERIC, DIGIPORT**
- le SGAR Nord-Pas-de-Calais : **Présentation de l'appel à projets du gouvernement sur les technologies alternatives** en faveur des territoires
Intervention de **Cyril OLIVIER, Chargé des TIC**

2. rencontrer et d'échanger avec les représentants techniques des Chambres de Commerce et d'Industrie en charge du dossier TIC

**L'utilisation des TIC
par les entreprises
du Nord Pas de Calais**

17 octobre 2003
à Boulogne-sur-Mer

Interventions de **Lionel MAIFFRET** et de **Grégory STANISLAWSKI**, Chambre Régionale de Commerce et d'Industrie du Nord-Pas-de-Calais sur la première partie de l'étude menée par la CRCI sur ce dossier.

3. **faire le « point » sur les politiques régionales en matière de TIC avec les représentants techniques du Conseil Régional Nord-Pas de Calais** en charge du dossier TIC

Les politiques régionales en matière de TIC

11 avril 2003
à Lille

Interventions de **Olivier LLUANSI**, Directeur Général Adjoint du Conseil Régional Nord Pas de Calais et de **Rudi WOLFF**, Directeur E-direction ;

Le 11 avril dernier, **Olivier LLUANSI**, DGA du CR Npdc est venu **présenter aux membres de RAFHAEL les nouvelles politiques régionales en matière de TIC.**

A l'occasion de cette réunion, **Olivier LLUANSI** a **interpellé les membres de RAFHAEL sur l'opportunité de la mise en place d'une plate-forme régionale dédiée aux TIC en faveur des collectivités locales** dont les contours ainsi que les contenus restent à définir.

Eu égard aux enjeux que représenterait la mise en place d'un tel outil pour nos différents territoires, **Dominique CRESSON** a **appelé les réactions, les avis et les propositions des Directeurs Généraux des Services** des structures membres afin de les faire remonter auprès du Conseil Régional Nord Pas de Calais

RAPPORT D'ETAPE 2004

Le portail Régional de Services à destination des intercommunalités.

4 mars 2004
à Lille

- **Présentation du dispositif "PACK TERRITOIRE"**
Intervention de **Rudi WOLFF**, Directeur e-direction, Conseil Régional Nord Pas de Calais
- **Présentation de la PLATE-FORME TECHNIQUE "PACK TERRITOIRE"**
Interventions de **Gérald KACZMAREK**, Directeur Telmat et **Thierry DUPAS**, Directeur des projets et de **Régis CAZENAVE**, Directeur Tissat France

Réunions à venir SEPTEMBRE 2004 :

L'Etat en région en matière de TIC : l'exemple du Nord-Pas-de-Calais

Septembre 2004
à Lille

- **Présentation des politiques gouvernementales en matière de TIC**
Intervention de **Alain DUCASSE**, Chef de mission "Aménagement numérique du territoire", DATAR
- **Point sur l'exécution du CPER en matière de TIC / Présentation des politiques régionales en matière de développement de services**
Intervention de **Cyril OLIVIER**, Chargé des TIC, SGAR Nord Pas de Calais

Souhaits émis par les participants au groupe de travail technique :

- organiser **trois réunions afin « d'auditionner » les opérateurs** présents dans le Nord Pas de Calais. L'objectif étant de connaître **leur position face aux différents projets des collectivités territoriales et des structures intercommunales** (Boucles d'agglomération + interconnexion) et ce, **dans le cadre d'un partenariat public/privé.**

L'ensemble des **compte-rendus des réunions** du groupe technique TIC du Réseau RAFHAEL est **disponible sur son site Internet** à l'adresse suivante :

- <http://www.rafhael.org/CR/CR-cycleTIC.htm>

à noter : Le site de RAFHAEL n'a pas, à l'heure actuelle, d' « extranet » (accès limité aux membres du Réseau). Aussi, pour pallier à ce manque, les compte-rendus sont mis en ligne sur une adresse internet cachée.

PARTICIPATION AU CLUB DES COMMUNAUTÉS NUMÉRIQUES

Pour mémoire : Le **23 Novembre 2000**, **MULTIMEDIAVILLE**, association présidée par **Jean Marie RAUSCH**, permettait l'installation d'un **groupe de travail animé par Jean Charles BOURDIER**, auteur du rapport « Réseaux à hauts débits : nouveaux contenus, nouveaux usages, nouveaux services » et dénommé « **Club des communautés numériques** ».

Les réunions organisées, en 2003, par le Club des Communautés Numériques :

- 5 février 2003** "Quelles retombées pour les collectivités locales, à la suite du Comité Interministériel d'Aménagement et de Développement du Territoire (CIADT) du 13 décembre 2002 ?"
Sont intervenus à ce sujet, **MM. Bruno CASSETTE**, conseiller "technologies nouvelles, information et communication" à la DATAR et **Jean-Paul GUERIN**, responsable du Département "développement numérique des territoires" au sein de la Direction de la stratégie et du développement des TIC (DNTIC) de la Caisse des Dépôts et Consignations.
- 14 mars 2003** L'abrogation de l'article L1515-6 du CGCT et la possibilité nouvelle offerte aux collectivités territoriales et leurs groupements de « fournir des services de télécommunications au public après avoir procédé à une consultation révélant une insuffisance d'initiatives privées propre à satisfaire les besoins des populations et des entreprises ».
- 20 juin 2003**
- le projet de transposition du "paquet télécoms" et les dernières propositions gouvernementales en matière de développement des télévisions locales
 - l'ouverture programmée de la publicité télévisuelle aux secteurs interdits jusque là,
 - l'harmonisation des régimes juridiques des réseaux de communications électroniques et la suppression du seuil des 8 millions d'habitants
 - L1425-1 du CGCT débattu au Sénat le 12 juin prochain. Avec **Gabrielle GAUTHEY**, membre du collège de l'Autorité de régulation des télécommunication et **Philippe LEVRIER**, membre du collège du Conseil supérieur de l'audiovisuel

Les invitations à participer à ces réunions ont été transmises à tous les Directeurs Généraux des Services ainsi qu'aux participants au groupe de travail technique TIC du Réseau. Les **compte-rendus de ces réunions sont disponibles sur le site Internet de RAFHAEL**.

RAFHAEL : RELAIS REGIONAL DE L'ASSOCIATION « VILLES INTERNET »

En liaison avec les réseaux et les organismes privés ou publics, locaux, nationaux ou internationaux, **VILLES INTERNET** a pour mission de diffuser et d'accompagner toutes les initiatives pouvant contribuer à valoriser, développer et diffuser les usages citoyens des technologies de l'information et de la communication.

L'Association VILLES INTERNET se donne ainsi pour objectif de remplir, en France et en lien avec des acteurs étrangers, un rôle carrefour/ressource au sein des réseaux de l'Internet citoyen et particulièrement des collectivités territoriales. Elle entend conduire son action dans une perspective de développement durable.

- Décembre 2003** **RAFHAEL est devenu le relais des actions des « Villes Internet »** sur le territoire du Nord Pas de Calais. Il y a actuellement 655 villes Internet dans la plate-forme dont **49 villes du Nord Pas de Calais**.

PARTICIPATION AUX CLUBS

ATELIERS NUMERIQUES : Organisés par l'e-direction du Conseil Régional Nord-Pas de Calais. Invitations relayées par RAFHAEL

- 15 avril 2004** **Comment intégrer la thématique environnement au sein d'un portail de services?**
17 juin 2004 **"La dématérialisation des procédures d'appel d'offre"**

CLUB FORUM

Le Club Forum est une création commune **d'Applica et de DigiPort**.
Un club pour favoriser un courant d'affaires entre les acteurs TIC.
En savoir + : http://www.digiport.org/FO/60-Projets/40-10_Club-Forum.jsp

- 10 juin 2003** Internet Mobile : le WI-FI / Premiers retours d'expériences & perspectives
Enjeux, technologies, marché, réglementation
- 12 février 2004** A la une de l'actualité TIC : 3 projets innovants Une création d'entreprise – Un produit nouveau – Un projet de recherche.
- 10 juin 2004** 3 projets innovants Une création d'entreprise – Un produit nouveau – Un projet de recherche.

**RAFHAEL : RELAIS
D'INFORMATION**

RAFHAEL est de plus en plus régulièrement sollicité pour participer à la **communication et au marketing mis en place à l'occasion de manifestations** locales, régionales et nationales organisées sur le thème des Technologies de l'Information et de la Communication.

Par exemples :

- 6 février 2003** « la 18^{ème} Rencontre Régionale Villes Internet en Nord-Pas de Calais » co-organisé par la **Ville de Tourcoing** et l'**Association Villes Internet** autour du thème : « *Démocratisation de l'Internet De l'appropriation des TIC pour tous à l'accessibilité à l'information* »
- 19 juin 2003** la journée d'étude **MISSION ECOTER – VALENCIENNES – NORD-PAS-DE-CALAIS**, co-organisé par La ville de Valenciennes et la Mission Ecoter autour du thème : « *Développement économique régional et technologies d'information et de communication* ».
- octobre 2003** 4^{ème} édition du Salon Nets Days – Boulogne sur mer

**RAPPORT
D'ETAPE 2004**

Manifestations à venir :

- 9 et 10 septembre 2004** **VALENCIENNES - TIC21**
La contribution des Technologies de l'information et de la communication au développement durable
Programme : www.tic21.com
- 23 septembre 2004** **TOURCOING – Colloque National**
« **Le Service de Proximité et l'AMI Public** »
Usage des TIC dans les Espaces Publics, accompagné par des Agents de Médiation de l'Information au Service des Habitants.

INFORMATIONS ET ÉCHANGES SUR LES SUJETS D'INTÉRÊT COMMUN

Rappel des orientations retenus par le Réseau en juillet 2003 : proposer un lieu de concertation, de discussion et d'information pour les Maires, Bourgmestres et Présidents des intercommunalités de RAFHAEL en vue d'échanger sur des sujets divers d'intérêt commun.

TÉLÉVISION NUMÉRIQUE RÉGIONALE TELEVISION DE PROXIMITÉ

Pour mémoire : Lors de l'Assemblée Générale du 7 juillet dernier, les membres du Réseau RAFHAEL ont souhaité initier **un travail d'inventaire de l'existant dans le Nord-Pas de Calais et la Belgique transfrontalière en matière de Télévisions de proximité.**

Quatorze initiatives ont été recensées :

FLANDRES	C9 télévision – Saint André No Télé – Tournai (Belgique)	ARTOIS	ILTV – Hénin-Carvin Télé Gohelle – Méricourt Canal Brebières – Brebières
HAINAUT	Télé MB – Mons (Belgique) Canal Local Valenciennois – Valenciennes Beffroi Vision – Le Cateau Cambrésis Télévision Bruay Câble – Bruay sur l'Escaut Crespin Télévision – Crespin	LITTORAL	Astv – Grande Synthe Delta TV – Gravelines ID7 – Dunkerque Service Audiovisuel Communauté Urbaine de Dunkerque

RAFHAEL a rencontré individuellement l'ensemble des acteurs concernés afin de **rédiger un document de présentation** de ces initiatives : **« Les Télévisions de proximité sur le territoire du Nord Pas de Calais et de la Belgique transfrontalière »**. Ce **document sera diffusé, en avant première**, à l'ensemble des membres du Réseau RAFHAEL à l'occasion de l'Assemblée Générale du **12 juillet 2004**.

RAPPORT D'ETAPE 2004

Afin d'initier cette dynamique sur le thème des télévision de proximité, RAFHAEL a organisé

Janvier 2004 à Mons

A l'invitation de la ville de MONS, une **journée d'informations et d'échanges sur le thème « Télévisions locales et régionale : l'expérience de Télé MB »**, en présence de **Philippe REYNAERT**, Président du Conseil d'Administration de Télé MB, de **Jean-Paul DEPLUS**, Echevin de la ville de Mons et **Jacques LEGROS**, Journaliste.

Cf. Revue de Presse.

A VENIR Septembre 2004 à Valenciennes

Une **journée de rencontres et d'échanges sur le thème « quelles perspectives pour les télévisions de proximité ? »** sera co-organisée par **RAFHAEL** et le **Canal Local Valenciennois**.

A noter : à l'occasion de la rédaction de ce document, des **contacts avec les représentants du CRRAV** (*Centre Régional de Ressources Audiovisuel du Nord Pas de Calais.*), ont permis de montrer des **intérêts communs sur ce dossier**.

NOUVELLE DONNE ENERGETIQUE

Pour mémoire : Lors de l'Assemblée Générale du Réseau RAFHAEL, le 7 juillet dernier, **Michel DELEBARRE**, Ancien Ministre d'Etat, Député-Maire de Dunkerque et Président de RAFHAEL, a rappelé aux membres que :

- en 2004, la **libéralisation du marché de l'énergie** permettra aux collectivités de choisir leurs opérateurs,
- depuis quelques années, à l'initiative de Dunkerque, se tiennent **les Assises Nationales de l'Energie**, partagée une année sur deux entre Dunkerque et Grenoble, les dernières assises se sont tenues à **Dunkerque en janvier 2004 sur le thème « l'ouverture du marché aux collectivités territoriales »**.

7 juillet 2003

A cette occasion et afin de mesurer les enjeux de cette nouvelle donne énergétique pour les collectivités, **les membres du Réseau** ont pu assister à une Communication thématique **« 2004 : une nouvelle donne énergétique pour les collectivités territoriales »**, présentée par **Gérard MAGNIN**, Délégué Général d'Energie-Cités

Suite à la présentation de **Gérard MAGNIN**, l'Assemblée Générale a retenu le principe de **l'organisation d'une nouvelle réunion d'information sur le sujet** pour les élus des collectivités membres en charge de ce dossier, les Directeurs Généraux des Services ainsi que pour les collaborateurs concernés (services techniques, services financier) par la question.

Cette dernière n'a pas eu lieu suite à l'organisation, dans la même semaine et avec les mêmes acteurs, d'une réunion sur le même sujet par le réseau RENET. Le Délégué Général de RAFHAEL ainsi que la permanente ont été invités à participer à cette rencontre.

novembre 2003 à Arras **Journée technique**, organisé par le **réseau RENET**, sur le thème : « **Ouverture des marchés de l'Energie en France et en Europe pour les Collectivités Territoriales** ».

A noter : Le Délégué Général de RAFHAEL a fait l'objet d'une démarche de la part du Délégué Général de l'ADEME Nord Pas de Calais en vue d'un éventuel portage de RENET par RAFHAEL

RAPPORT D'ETAPE 2004	Janvier 2004 à Dunkerque	La Communauté Urbaine de Dunkerque GRAND LITTORAL Les Assises Nationales de l'Energie à Dunkerque sur le thème « Les Collectivités Locales à l'heure de l'ouverture des marchés de l'énergie : Comment tirer parti de l'expérience européenne ? »
Avril 2004 à Douai	Réunion avec Hervé PIGNON , Délégué régional de l'ADEME Nord-Pas de Calais, Serge GOLEBIEWSKI en charge de l'animation de RENET.	
Mai 2004 à Haubourdin	APASP – Association Pour l'Achat dans les Services Publics Journée Régionale : « l'ouverture du marché de l'énergie »	
Juin 2004 à Lille	Réunion avec Serge GOLEBIEWSKI , ADEME et Edgard BOSSOKEN, Conseil Régional Nord Pas de Calais, co-animateurs de RENET.	

URBANISME COMMERCIAL

Au cours de l'Assemblée Générale du 7 juillet 2003, les membres de RAFHAEL ont attiré l'attention sur l'importance de la réflexion à mener sur l'Urbanisme Commercial. En effet, à l'heure actuelle, il n'existe qu'une commission départementale d'urbanisme commercial alors que les agglomérations sont confrontées à des propositions d'implantations dépassant largement le cadre départemental avec notamment des projets transfrontaliers.

Dans ce contexte, les membres du Conseil d'Administration ont émis le souhait de **lancer une réflexion sur la mise en place d'un lieu de concertation à l'échelle régionale voire transfrontalière.**

Pour mémoire : avait été retenu le principe **d'organiser une réunion avec les DGS de nos structures ainsi que les directeurs des agences d'urbanisme du Nord Pas de Calais afin d'examiner les différents volets de ce dossier.**

Cette rencontre n'a pas encore eu lieu même si elle a été évoquée lors de la rencontre informelle des Directeurs généraux des services du 7 juin 2004. Le dossier est difficile... Cependant, plusieurs contacts ont été pris :

septembre 2003 **Réunion en comité restreint - en présence de** : **Emma RAUDIN**, chargée de l'animation de la Conférence Permanente d'Urbanisme Commercial de LMCU ; **Lionel MAIFFRET**, représentant de la CRCI, **Thibaut BRODIN**, en charge du dossier pour la ville de Roubaix ; **Coralie DELPIERRE**, permanente de RAFHAEL et **Dominique CRESSON**, Délégué Général de RAFHAEL.

- A retenir de cette réunion :
- la CRCI a délibéré en Assemblée Générale, le 3 octobre 2002 sur la question d'un « projet de Schéma régional d'équipement commercial »
 - Un point essentiel s'est dégagé pour rappeler qu'un schéma régional d'équipement commercial n'a d'intérêt que s'il est opposable au tiers. Il devrait donc être intégré au S.R.A.D.T.

RAPPORT D'ETAPE 2004	Mai 2004	Réunion en comité restreint - en présence de : Thibaut BRODIN , en charge du dossier pour la ville de Roubaix ; Coralie DELPIERRE , permanente de RAFHAEL et Dominique CRESSON , Délégué Général de RAFHAEL.
-----------------------------	-----------------	--

Par ailleurs, RAFHAEL, en tant que **relais d'information**, à informer et inviter ces membres à participer à :

juillet 2003 **Débat sur « L'Avenir de la Grande Distribution »**, organisé par la **conférence permanente d'urbanisme commercial de Lille Métropole.**

UNE MISE EN RÉSEAU DES HOMMES ET DES FEMMES

RENCONTRE DES
DIRECTEURS
GÉNÉRAUX DES
SERVICES

RAPPORT
D'ÉTAPE
2004

7 juin 2004 : Première **rencontre informelle des Directeurs Généraux des Services** des collectivités territoriales membres du Réseau RAFHAEL, à Lille.

RENCONTRE DES
ACTEURS DES
TELEVISIONS
LOCALES

RAPPORT
D'ÉTAPE
2004

Septembre 2004, à Valenciennes
Journée de rencontres et d'échanges sur le thème **des Télévisions de proximité** à destination des acteurs du Nord Pas de Calais et de la Belgique transfrontalière.

**PARTICIPATION
AUX CLUBS ET
COMMUNICATION
DE RAFHAEL**

PARTICIPATION DE RAFHAEL AUX CLUBS

CLUB NATIONAL DES RESEAUX DE VILLES

Pour mémoire : Le Club National des Réseaux de Villes mise en place en 1995 par Jean-Pierre CHEVENEMENT, fédère, à l'heure actuelle, une trentaine de réseaux de villes en France.

Plusieurs réunions ont été organisées en 2003 :

septembre 2003
octobre 2003

Réunion du Conseil d'Administration, Sénat à Paris
Réunion du Conseil d'Administration, Sénat à Paris

RAPPORT D'ETAPE 2004

janvier 2004, à Paris
mars 2004, à Paris
avril 2004, à Paris

Réunion du Comité Technique
Réunion du Comité Technique
Assemblée Générale 2004

Ambition du Club National des Réseaux de villes :

- être représentatif de l'ensemble des Réseaux de villes
- être l'interlocuteur privilégié des pouvoirs publics et organismes institutionnels français et européens pour la politique des réseaux de villes
- se professionnaliser pour mieux répondre aux aspirations des membres.

A noter : l'année 2003 a été marquée, pour le Club National des Réseaux de Villes, par un « quasi arrêt » d'activités de l'Association lié à des **disfonctionnements internes dus à la démission du secrétaire général**.

En février 2004, **Jean- Antoine DUPRAT** a été officiellement nommé Délégué Général du Club National.

Pour ces raisons et dans l'attente d'un véritable programme de travail pour 2004, RAFHAEL a suspendu son adhésion pour l'année 2003 ainsi que celle de 2004.

« GEANTS »

Association Régionale de développement local en Nord-Pas de Calais

Plusieurs réunions et manifestations ont été initiées par « GEANTS » et relayées par RAFHAEL :

28 Janvier 2003

Rencontre Plate-forme Régionale (actualité sur le renforcement de la décentralisation de l'Etat ; actualité des pays et des agglomérations dans la région Nord-Pas de Calais ; bilan de la rencontre régionale "Pour les conseils de développement participatifs" du 23 novembre 2002 ; présentation des travaux de la Plate-forme régionale "Territoires d'Avenir")

11 mars 2003

"Journée de formation : Territoires et économie sociale et solidaire"

6 novembre 2003

Rencontre Plate-forme Régionale "Territoires d'Avenir" (actualité des pays et des agglomérations dans la région Nord Pas de Calais ; présentation de la deuxième synthèse du rapport d'étude sur les 13 Conseils de développement du Nord Pas de Calais ; présentation du bilan d'étape de l'expérimentation nationale)

11 décembre 2003

Journée de formation
"Le contrat de pays"

12 février 2004

Journée de formation : "L'animation du projet de territoire"

2 avril 2004

Assemblée Générale

8 juin 2004

« L'évaluation du projet de territoire »

IREV

Institut Régional de la Ville : lieu de coopération, de qualification, de débat et d'interpellation entre les différents acteurs de la politique de la ville. ». En 1999, l'IREV s'est transformé, comme cela avait été prévu, en GIP en 2001.

Plusieurs réunions et rencontres, dans le cadre du « jeudi de la ville », ont été initiées par l'IREV et relayées par RAFHAEL :

- 13 février 2003 "la parentalité au sein des politiques publiques"
- 6 novembre 2003 "Bâtir ensemble des programmations qui aient du sens"
- 4 décembre 2003 Ecole, Territoire, Exclusion : la nécessité d'agir ensemble
- 13 mai 2004 Renouvellement urbain et développement économique

CLUB DES DEVELOPPEURS COMMUNAUTAIRE

A l'initiative de l'Agence Régionale de Développement
Informations et échanges sur les programmes communautaires.

- 10 avril 2003 Quel développement rural pour le Sud Est de l'Angleterre ?
avec Valérie CARTER, SEEDA
- 20 mai 2003 6è Programme Cadre de Recherche et Développement

LES RENCONTRES DU NOUVEAU SIECLE

Organisés par le Conseil Régional Nord-Pas de Calais
Direction de la Prospective, du Plan et de l'Evaluation

- 5 juin 2003 "L'enjeu mondial de l'eau entre bien commun et marchandisation" avec Monsieur Riccardo PETRELLA, Conseiller à la Commission européenne et professeur à l'université catholique de Louvain
- 9 octobre 2003 "Civilisation et puissance : changement d'époque ?" : nos doutes et nos paradoxes face à la modernité. avec Monsieur Georges BALANDIER, Anthropologue, sociologue, directeur d'études à l'EHESS, Professeur émérite à la Sorbonne
- 10 décembre 2003 « La réunification de l'Europe? » avec Peter JANYSKA, Ancien ambassadeur de la République Tchèque à Paris
- 15 avril 2004 Le Tiers-Paysage et la diversité - Déprises, délaissés : espaces refuges ou simples territoires d'abandon. avec Monsieur Gilles CLEMENT, Paysagiste, écrivain et jardinier

CLUB PARTENAIRE POUR AGIR

- 16 juin 2003 "La validation des acquis de l'expérience et la gestion des ressources humaines territorialisée"

PARTICIPATION AU CLUB DE LA PRESSE

Depuis 2002, Coralie DELPIERRE, Permanente de RAFHAEL participe régulièrement aux rencontres organisées par le Club de la Presse.

PARTICIPATION A L'ARREP

Association régionale des communicants du Nord Pas de Calais
Depuis 2002, Coralie DELPIERRE, Permanente de RAFHAEL participe régulièrement aux réunions organisées dans le cadre de l'ARREP.

LA COMMUNICATION DU RÉSEAU RAFHAEL

LE SITE INTERNET DU RÉSEAU RAFHAEL

Rappel : Mise en place en 2000 afin d'optimiser la communication interne et externe du Réseau RAFHAEL.

Une mise à jour en fonction de l'actualité du Réseau est effectuée.

Juin 2003

Lors de la création du site Internet de RAFHAEL, l'Agence de développement et d'urbanisme de Lille Métropole nous avait proposé d'héberger gratuitement le site du Réseau chez leur prestataire, la société TELMAT.

En juin 2003, l'Agence a décidé de procéder à un changement de prestataire et a émis le souhait que RAFHAEL puisse prendre son « indépendance » concernant l'hébergement de son site.

Aussi, le **site de RAFHAEL est actuellement hébergé par la société CEImedia**, pour un **coût annuel de 240 €**.

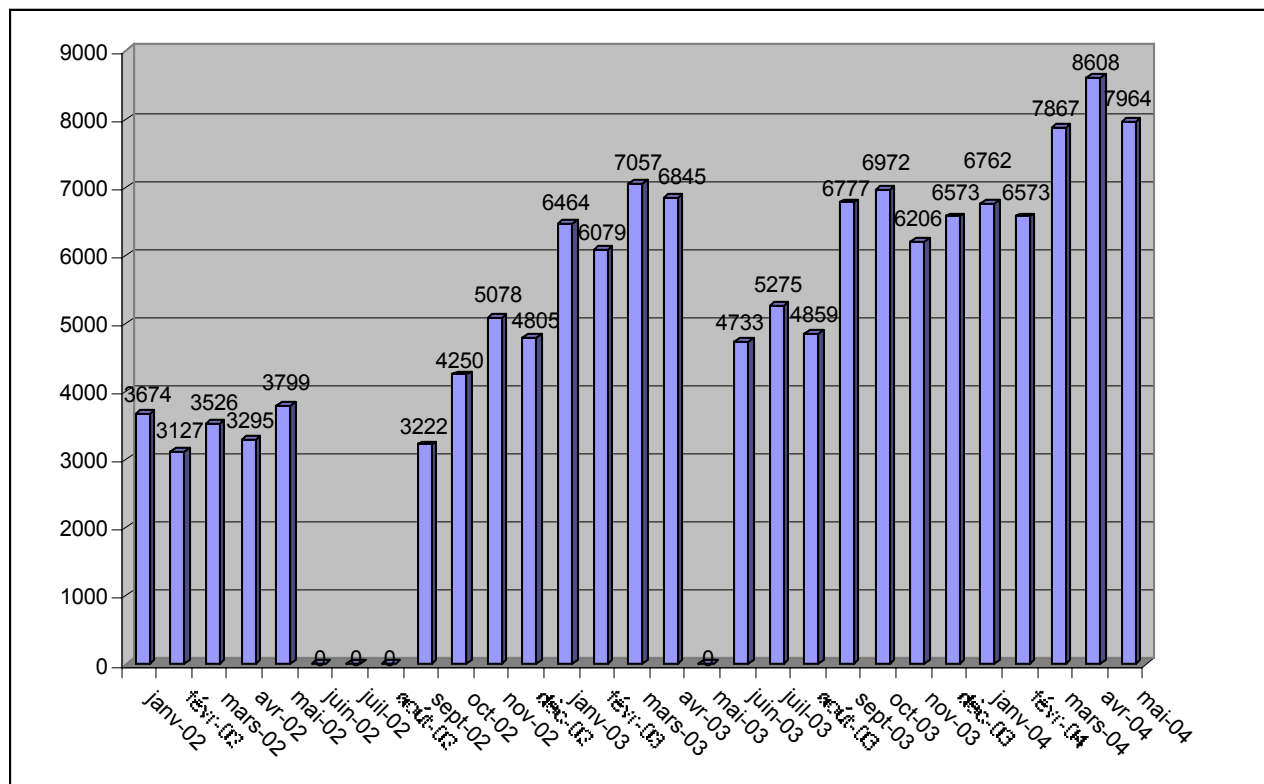
Par ailleurs, le **renouvellement annuel du nom de domaine « rafhael.org »** est assuré par la société **NEODOMAINE**, pour un **coût annuel de 17 € 94**.

Les nouvelles rubriques mises en place sur le site Internet en 2002, à savoir, **les compte-rendus en ligne** (permettant à nos membres d'accéder directement à l'ensemble des compte-rendus du Réseau mais aussi aux **prises de note effectuées au cours des séminaires, des colloques et autres manifestations auxquels la Permanente du Réseau a assisté**) et **l'Agenda du Réseau** (les membres sont ainsi informés sur les réunions organisées par RAFHAEL et sur les événements auxquels ils ont été conviés), **rencontrent un succès certain**.

Parallèlement à ces nouveautés, le site Internet du Réseau a permis la **mise en ligne de certains documents** (Powerpoint, cahier des charges...) **présentés lors des réunions du Réseau**.

Cependant, au vue de la confidentialité de certains documents et en l'absence d'un Intranet du Réseau, ces documents sont accessible via une adresse cachée communiquée lors de la transmission des Compte-rendus.

LES CONSULTATIONS mensuelles (nombre de connexions au site de RAFHAEL / mois)



Pour mémoire : Statistiques de connexions au site Internet de RAFHAEL pour l'année 2002.

Pour les mois de juin, juillet, août 2002, les statistiques de connexions n'ont pas pu être récupérées.

à noter : Pour le mois de mai 2003, les statistiques de connexions n'ont pas pu être récupérées suite changement de prestataire pour l'hébergement du site RAFHAEL.

Le graphique représentant les connexions mensuelles au site Internet de RAFHAEL montre une **évolution régulière du nombre des connexions** depuis janvier 2002. En effet, le **nombre de connexions mensuelles a doublé entre janvier 2002 et janvier 2004** : nous sommes passés de **3674 connexions/mois à 6762 connexions/mois**. Cette évolution en terme de nombre de connexions mensuelles conforte l'intérêt et le succès du site Internet de RAFHAEL.

LA CIRCULATION DE L'INFORMATION

La circulation de l'information reste un **élément essentiel de la vie de RAFHAEL**, que ce soit par le biais du site Internet, par le biais d'envois de courriers.

Outils de communication

- le site Internet du Réseau RAFHAEL : <http://www.rafhael.org/>
- l'Agenda mensuel du Réseau.

Avril 2003

De nouvelles rubriques sont apparus dans l'Agenda mensuel du Réseau : une rubrique « **Compte-rendus** » (des réunions, rencontres du mois précédents), une rubrique « **Bloc notes** » (notes prises de la Permanente lors des manifestations auxquelles elle assiste) une rubriques « **Presse** » (articles de presse, issue de la presse locale, relatives aux collectivités membres du Réseau et en rapport avec ses orientations) et une rubrique « **Les territoires vous parlent** » (mise en avant des évènements et manifestations initiés par les membres du Réseau).

REVUE DE PRESSE ET COMMUNIQUÉS

Depuis 2003, vous pouvez retrouver sur le site de RAFHAEL, les **articles de presse** ainsi que les **communiqués relatifs aux activités du Réseau RAFHAEL**.

Article de Presse
août 2003

Urbapress Informations N° 1375 - 20 août 2003
l'Assemblée Générale du Réseau RAFHAEL
<http://www.rafhael.org/Communiqués/pdf/Urbapress%20Informations.pdf>

Communiqué
Juillet 2003

Suite à l'Assemblée Générale du Réseau RAFHAEL du 7 juillet 2003
<http://www.rafhael.org/CR/doc2003/AG2003/communiqué2.pdf>

Article de Presse
juillet 2003

Ressorts
Artois Comm intègre RAFHAEL
<http://www.rafhael.org/Communiqués/pdf/Ressorts.pdf>

Article de Presse
mai 2003

Brèves Transfrontalières
RAFHAEL et la liaison ferroviaire Valenciennes - Mons
<http://www.rafhael.org/agenda/doc2003/Breves-transf.pdf>

RAPPORT D'ETAPE 2004

Article de Presse
Février 2004

La Province - 2 février 2004
RAFHAEL : Les grandes villes échangent leur savoir
<http://www.rafhael.org/Communiqués/2003/pdf/TELEMB2.pdf>

Article de Presse
Février 2004

La Province - 2 février 2004
RAFHAEL : Dialogue transfrontalier sur la télé régionale
<http://www.rafhael.org/Communiqués/2003/pdf/presse-teleMB.pdf>

Article de Presse
Février 2004

La Province - 2 février 2004
"Télé MB est un exemple pour les télévisions locales", entretien avec **Jacques LEGROS**
<http://www.rafhael.org/Communiqués/2003/pdf/telemb3.pdf>

**INTERVENTIONS
EXTERIEURES
DE RAFHAEL**

Janvier 2004
à Dunkerque

Participation de **Dominique CRESSON**, Délégué Général de RAFHAEL au titre d'animateur des **Assises Nationales de l'Energie** à Dunkerque sur le thème « **Les Collectivités Locales à l'heure de l'ouverture des marchés de l'énergie : Comment tirer parti de l'expérience européenne ?** »

Avril 2004

INET (Institut National des Etudes Territoriales)

Participation de **Dominique CRESSON**, Secrétaire Général de l'IEP de Lille, Délégué Général de RAFHAEL au titre de responsable d'une table ronde au colloque de l'INET organisé au Sénat à l'occasion du baptême de la promotion « Olympe de Courges ».

Juin 2004

DESS « Europe Social : Gouvernance et Qualité » - Lille 3

Intervention (2x3h) de **Coralie DELPIERRE**, Permanente de RAFHAEL sur « **Gouvernance Urbaine** » et « **Réseaux de villes** »

Septembre 2004

VALENCIENNES - TIC21 : La contribution des Technologies de l'information et de la communication au développement durable

Intervention de **Dominique CRESSON**, Délégué Général de RAFHAEL

**REVUE DE PRESSE
DE RAFHAEL
2003-2004**



RAPPORTS FINANCIERS

Du 1er janvier au 31 décembre

2003

BILAN AU 31/12/2003

**COMPTE DE
RESULTAT
AU 31/12/2003**

NOTE ANNEXE
AU BILAN ET COMPTE DE RESULTAT AU 31/12/2003

1 - ACTIF : ENSEMBLE DES BIENS ET CREANCES

1.1 MATERIEL DE BUREAU

L'Association a acquis un ordinateur le 25/04/2002 qui fait l'objet d'un amortissement linéaire sur 4 ans.

1.2 DEBITEURS DIVERS

a) <u>Cotisations 2002-2003 à recevoir :</u>		16 114 €
- Ville de VILLENEUVE D'ASCQ	2002	2 602 €
- Ville de VILLENEUVE D'ASCQ	2003	2 602 €
- Ville de TOURCOING	2003	3 742 €
- COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION LENS LIEVIN	2002	2 529 €
- COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION LENS LIEVIN	2003	2 529 €
- BANQUE POPULAIRE DU NORD	2003	305 €
- BANQUE CREDIT LYONNAIS	2003	305 €
- CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS	2003	1 500 €

1.3 COMPTES FINANCIERS

Valeurs mobilières de placement **24 530 €**

La valeur réelle de ces SICAV était évaluée au **31/12/2003**
à 38 512 €, soit une plus value latente de 13 982 €.

Comptes bancaires **37 465 €**

Les soldes ont été rapprochés de ceux figurant sur les relevés
de compte envoyés par les banques.

2 - PASSIF : ENSEMBLE DES FONDS PROPRES ET DETTES

2.1 REPORT A NOUVEAU **60 668 €**

Affectation des résultats antérieurs.

2.2 BENEFICE PERIODE DU 01/01/2003 AU 31/12/2003 **2 126 €**

Correspond à l'excédent des produits sur les charges de la période (voir compte de résultat).

2.3 PROVISIONS SUR CHARGES SOCIALES CONGES PAYES **624 €**

Concerne les charges sociales sur les droits acquis au titre des congés payés pour la période du 01/06/2003 au 31/12/2003.

2.4 FOURNISSEURS **220 €**

Ils sont composés d'une facture ARREP (cotisation) qui sera payée en 2004.

2.5 PROVISIONS SUR SALAIRES CONGES PAYES **1 485 €**

Cela correspond à la provision pour les congés payés acquis par le personnel pour la période du 01/06/2003 au 31/12/2003.

2.6 ORGANISMES SOCIAUX A PAYER **3 795 €**

Charges sociales du 4^{ème} trimestre 2003 qui seront payées en janvier 2004.

2.7 CHARGES A PAYER **10 092 €**

Il s'agit essentiellement des frais de téléphone et d'affranchissement des derniers mois 2003 des honoraires de comptabilité du 4^{ème} trimestre 2003 ainsi que le prorata de la Convention R.A.F.H.A.E.L. - Agence de développement et d'urbanisme de LILLE Métropole.

3 - COMPTE DE RESULTAT DU 01/01/2003 AU 31/12/2003

Les principales composantes sont :

PRODUITS 2003

Cotisations 2003

a) Membres Fondateurs (dont Villes)

- CONSEIL REGIONAL	7 622 €
- L.M.C.U.	7 622 €
- C.R.C.I. NORD/PAS-DE-CALAIS	7 622 €
- Ville de LILLE	8 503 €
- Ville de ROUBAIX	3 879 €
- Ville de TOURCOING	3 742 €
- Ville de DUNKERQUE	2 834 €
- Ville de VILLENEUVE D'ASCQ	2 602 €
- Ville de DOUAI	1 712 €
- Ville de VALENCIENNES	1 651 €
- Ville d'ARRAS	1 624 €
- Ville de CAMBRAI	1 350 €
- Ville d' AVESNES SUR HELPE	200 €
- Ville de LIEVIN	1 337 €
- Ville de MONS	3 680 €
- Ville de BOULOGNE SUR MER	1 794 €
- Communauté d'Agglomération de LENS LIEVIN	2 529 €
- Communauté d'Agglomération de HENIN CARVIN	1 263 €
- Communauté d'Agglomération du CALAISIS	985 €
- Communauté Urbaine de DUNKERQUE	2 122 €
- Communauté d'Agglomération de BOULOGNE	1 247 €
- Communauté d'Agglomération du VAL DE SAMBRE	1 025 €
- Communauté Urbaine d'ARRAS	895 €
- Communauté d'Agglomération de l'ARTOIS	2 089 €
- Communauté d'Agglomération du DOUAISIS	1 534 €

TOTAL (A) **71 463 €**

b) Membres Actifs

- BPN	305 €
- CREDIT LYONNAIS	305 €
- LILLE GRAND PALAIS.	305 €
- EURALILLE	305 €
- Caisse des dépôts et Consignations	1 500 €

TOTAL (B) **2 720 €**

TOTAL RECETTES 2003 (A+B) 74 183 €

CHARGES 2003

Frais de fonctionnement

Ils sont constitués principalement des frais d'affranchissement, de téléphone, de comptabilité, de copies, des fournitures de bureau, ainsi que du forfait lié à la Convention R.A.F.H.A.E.L.- Agence de développement et d'urbanisme de LILLE METROPOLE (loyer).

Frais de communication

Néant cette année.

Missions de consulting

Néant cette année.

Cotisation

Il s'agit de la cotisation des Villes Européennes de la Grande Vitesse et de diverses petites cotisations (ARREP et Club de la presse).

A noter : Le montant des cotisations pour l'année 2002 prend en compte la cotisation au Club National des Réseaux de Villes pour un montant de 5 500 €. Pour 2003, l'adhésion de RAFHAEL au Club National des Réseaux de villes a été suspendue.

Salaires

L'effectif est constitué d'une Chargée de mission à temps plein.

Charges exceptionnelles

Il s'agit des cotisations non payées des années 2001 et 2002 considérées à ce jour comme irrécouvrables et de l'adhésion des Villes Européennes 2002 :

- Générale Routière 2001	305 €
- Générale Routière 2002	305 €
- Adhésion Villes Européennes 2002	2 250 €

**COMPTE DE
RESULTAT
PREVISIONNEL 2004**

NOTE ANNEXE AU COMPTE DE RESULTAT PREVISIONNEL 2004

Les principales composantes sont :

PRODUITS DU PREVISIONNEL 2004

Cotisations 2004

- Membres Fondateurs

- LILLE Métropole Communauté Urbaine	7 622 €
- C.R.C.I. NORD/PAS-DE-CALAIS	7 622 €
- CONSEIL REGIONAL NORD/PAS-DE-CALAIS	7 622 €

TOTAL (A)	22 866 €
------------------	-----------------

- Villes et Intercommunales adhérentes

- ARRAS	1 624 €
- AVESNES SUR HELPE	200 €
- CAMBRAI	1 350 €
- DOUAI	1 712 €
- DUNKERQUE	2 834 €
- LIEVIN	1 337 €
- LILLE	8 503 €
- MONS	3 680 €
- ROUBAIX	3 879 €
- TOURCOING	3 742 €
- VALENCIENNES	1 651 €
- VILLENEUVE D'ASCQ	2 602 €
- BOULOGNE SUR MER	1 794 €
- Communauté d'Agglomération du DOUAISIS	1 534 €
- Communauté d'Agglomération de LENS LIEVIN	2 529 €
- Communauté d'Agglomération de HENIN CARVIN	1 263 €
- Communauté Urbaine de DUNKERQUE	2 122 €
- Communauté d'Agglomération de BOULOGNE	1 247 €
- Communauté d'Agglomération de MAUBEUGE	1 025 €
VAL DE SAMBRE	985 €
- Communauté d'Agglomération du CALAISIS	2 089 €
- Communauté d'Agglomération ARTOIS COM	895 €
- Communauté Urbaine d'ARRAS	1 960 €
- Communauté d'Agglomération de VALENCIENNES	1 960 €
Métropole	1 960 €

TOTAL (B)	50 557 €
------------------	-----------------

- Membres Actifs (Personnes morales)

- BPN	305 €
- CREDIT LYONNAIS	305 €
- CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS	1 500 €
- EURALILLE	305 €
- LILLE GRAND PALAIS	305 €

TOTAL (C)	2 720 €
------------------	----------------

TOTAL (A) + (B) + (C)	<u>76 143 €</u>
------------------------------	------------------------

CHARGES DU PREVISIONNEL 2004

Frais de fonctionnement

Ils sont constitués principalement des frais d'affranchissement, de téléphone, de comptabilité, de copies, des fournitures de bureau, ainsi que du forfait lié à la Convention R.A.F.H.A.E.L. - Agence de développement et d'urbanisme de LILLE METROPOLE (loyer jusqu'au 31/07/2004) et de l'incidence du nouveau loyer pour le nouveau bureau à EURALILLE.

Frais de communication

Aucun projet n'a été défini pour le moment.

Missions de consulting

Aucun projet n'a été défini pour le moment.

Cotisations

Il s'agit de l'adhésion annuelle de R.A.F.H.A.E.L. au Club National des Réseaux de Villes et la cotisation à l'Association des Villes Européennes de la Grande Vitesse.

Salaires

L'effectif est constitué d'une Chargée de mission à temps plein.

Charges exceptionnelles

Il s'agit du coût approximatif du déménagement et emménagement à l'Espace International EURALILLE courant juillet 2004.

CONTACT

DOMINIQUE CRESSON

Délégué Général

CORALIE DELPIERRE

Chargée de mission



RAFHAEL
2, PLACE DU CONCERT
59043 LILLE CEDEX



03 20 63 33 96
06 07 18 70 59



03 20 63 33 97



rafhael@lille-metropole-2015.org

POUR EN SAVOIR PLUS

CONNECTEZ-VOUS !
www.rafhael.org

