



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
Lundi 08 juillet 2002

COMPTE-RENDU

(La liste des Présents et Excusés est intégrée au compte-rendu p.7)

Michel DELEBARRE, Ancien Ministre d'Etat, Député-Maire de Dunkerque, Président de RAFHAEL ouvre la séance à 9h10 en accueillant tous les membres présents (cf. Liste des participants). Il salue particulièrement les nouveaux représentants de la Communauté Urbaine de Dunkerque, nouvel adhérent du Réseau.

L'ordre du jour porte sur deux points :

1. L'Assemblée Générale ordinaire du Réseau.
2. Une communication sur « l'Etat d'avancement des réflexions prospectives à l'heure de l'élaboration du Schéma Régional d'Aménagement et de développement du Territoire », par Daniel GOUZHI, Directeur Général Adjoint du Conseil Régional Nord-Pas de Calais et Pierre-Jean LORENS, Directeur de la Direction Plan, Prospective et Evaluation de la Région.

Michel DELEBARRE rappelle que le bureau de l'Association RAFHAEL a été élu l'année dernière, lors de l'assemblée générale du 02 juillet 2001, pour 2 ans conformément à l'article 11 des statuts de l'Association.

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

I - QUESTIONS ADMINISTRATIVES

a) Adoption du compte-rendu de l'Assemblée générale du 02 juillet 2001 (cf. dossier préparatoire p. 2)

A l'invitation de Michel DELEBARRE, les membres approuvent, à l'unanimité, le compte-rendu de la dernière Assemblée Générale.

b) Adoption du rapport d'activité 2001 et recueil des observations sur le rapport d'étape 2002 (cf. dossier préparatoire p.15 et p.29)

Michel DELEBARRE présente le rapport d'activités 2001 définitif en soulignant que les travaux des différents groupes de travail se sont inscrits, pour 2001, dans la continuité des grandes orientations du Réseau à savoir : le transports et les liaisons ferroviaires, les technologies de l'information et de la communication et les grands sujets d'intérêt commun.

Concernant l'année 2001, Michel DELEBARRE souligne la dynamique de mise en réseau des hommes et des femmes qui s'est développée, notamment pour les directeurs de la communication et les responsables du développement des structures membres.

Concernant le rapport d'étape 2002 (du 1^{er} janvier au 15 juin 2002), Michel DELEBARRE attire l'attention sur :

- le premier déjeuner-débat du Réseau qui s'est tenu le 1^{er} mars dernier sur le thème des « enjeux de la Télévision Numérique Régionale ». Cette rencontre a permis aux membres du réseau, venu en nombre (55 personnes) d'entendre un exposé de Gilles VAUBOURG, Directeur Régional de France3 sur l'état d'avancement du projet de Télévision Numérique Régionale de France 3,
- la mise en place d'un groupe de travail technique « Technologies de l'information et de la communication » sous l'autorité de René VANDIERENDONCK, Premier Vice Président du Réseau en charge de ce dossier et animé par Dominique CRESSON, Délégué Général,
- et la nouvelle adhésion de la Communauté Urbaine de Dunkerque.

Les rapports ne soulevant ni question ni observation, ils sont adoptés à l'unanimité.

c) Dossiers financiers.

Michel DELEBARRE invite Christian DRUELLE, expert-comptable du Réseau a présenté les documents financiers.

Christian DRUELLE fait part d'une perte de 4 039 € (soit 26 495 FF) brut sur l'exercice comptable 2001 contre une perte de 8 172 € (soit 53 605 FF) en 2000. Cette perte s'explique pour l'essentiel par les cotisations des années 1999 et 2000 du Conseil Régional Nord-Pas de Calais non payées et passées en perte.

Christian DRUELLE souligne toutefois que l'Association a, en SICAV, 35 330 € valorisés (soit 232 745 FF). Aucune SICAV n'a été vendue cette année.

A l'issue de la présentation du Bilan et du compte de résultat de l'exercice 2001, Michel DELEBARRE invite les membres à poser des questions ou émettre des observations.

Aucune observation n'est émise, les membres approuvent les comptes de l'exercice 2001 à l'unanimité.

Christian DRUELLE poursuit sa présentation en détaillant le compte de résultat prévisionnel 2002.

Ce dernier présente un bénéfice de 11 558 € (soit 75 815 €) en ayant intégré notamment les cotisations au Club National des Réseaux de villes et à l'Association « Les villes européennes de la grande vitesse ».

Michel DELEBARRE remercie Christian DRUELLE pour cette présentation de la situation financière de l'Association et souligne l'importance de la représentation du réseau RAFHAEL au sein des associations nationales et européennes telles que le Club National et « Les Villes Européennes de la Grande Vitesse ».

Michel DELEBARRE invite les membres qui n'auraient pas payé leur cotisation à la verser au plus tôt.

Le prévisionnel 2002 est approuvé à l'unanimité.

d) Détermination du taux de cotisation 2003

Michel DELEBARRE propose de maintenir les cotisations annuelles aux taux actuels :

- pour les membres fondateurs : 7 622 € (50 000 FF)
- pour les villes : 0,04 € / habitant (0,26 FF / habitant)
- pour les intercommunalités : 0,01 € / habitant (0,065 FF / habitant)
- pour les membres actifs entreprises : 305 € (2 000 FF)
- pour les individuels : 30 € (200FF)

L'Assemblée approuve cette proposition à l'unanimité.

II - PERSPECTIVES DE TRAVAIL DU RÉSEAU

Michel DELEBARRE rappelle les orientations choisies lors de la dernière Assemblée Générale de RAFHAEL (*cf. Compte-rendu de l'Assemblée Générale du 02 juillet 2001, p.7*) et propose des pistes de travail ayant émergé à partir des discussions des différents groupes de travail du Réseau.

1. dossier TRANSPORTS/LIAISONS FERROVIAIRES

Le dossier « VALENCIENNES - MONS »

Michel DELEBARRE rappelle rapidement que :

- l'appel d'offre relatif à l'étude de potentiel de déplacements concernant la réouverture au service voyageurs de la liaison ferroviaire Mons Valenciennes a été lancé par le Conseil Régional Nord-Pas de Calais, en mars 2002,
- L'ouverture des plis a eu lieu le 07 juin 2002. Deux cabinet de consultant ont répondu à cet appel d'offre : ISIS et STRATEC,
- La commission d'appel d'offre a statué le 28 juin. Le cabinet STRATEC a été choisi.
- Le lancement des travaux est prévu pour le mois de septembre.

Michel DELEBARRE propose de continuer à suivre ce dossier. Il s'agit de demander officiellement l'inscription du Réseau au comité de suivi de cette étude qui sera mis en place en septembre.

L'Assemblée marque son accord avec cette proposition.

La réflexion générale sur les liaisons ferroviaires (dont la grande vitesse)

Comme suite aux contacts de René VANDIERENDONCK avec Jeannine MARQUAILLE, Vice-Présidente du Conseil Régional chargée des Transports, Michel DELEBARRE rappelle que les membres de RAFHAEL ont été invités à participer, au mois d'avril 2002, aux groupes de travail mis en place par le Conseil Régional Nord-Pas de Calais et chargés de réfléchir à l'élaboration du « Schéma Régional des Transports ». Il précise qu'il s'agit d'un premier groupe de travail « Mobilité des personnes » et un deuxième groupe « Déplacement de marchandises » afin de prendre en compte l'ensemble des problématiques de transports, qu'il soit de voyageurs ou de marchandises.

Michel DELEBARRE propose de poursuivre le suivi de ces réflexions et d'organiser une réunion d'information, à l'automne, pour faire le point sur l'avancement des réflexions sur l'élaboration du Schéma Régional des Transports.

L'Assemblée approuve cette proposition.

2. dossier TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET DE LA COMMUNICATION

Michel DELEBARRE rappelle que

- les réflexions sur les technologies de l'information et de la communication en général, et sur les infrastructures Haut débit en particulier, ont été lancées à l'occasion de l'Assemblée Générale de juillet 2000 (cf. *Compte-rendu de l'Assemblée Générale du 11 juillet 2000, p. 3*).
- elles ont été poursuivies, en 2001, notamment au sein du groupe de travail «TIC» sous la présidence de René VANDIERENDONCK,
- en Novembre 2001, une réunion d'information a permis aux membres du réseau de prendre connaissance du rendu de l'étude d'IDATE sur les infrastructures hauts débits dans le Nord Pas de Calais.
- le 23 avril dernier, Jean CORTOIS a présenté aux membres du réseau la nouvelle politique «Villes et territoires numériques» du Conseil Régional. Au cours de cette réunion, **Jean CORTOIS**, Vice-Président du Conseil Régional chargé des TIC, a émis le souhait de renforcer la collaboration entre RAFHAEL et l'E-direction du Conseil Régional.
- suite à de multiples contacts, L'E-direction a proposé aux membres du Réseau de réfléchir à la mise en place d'un Extranet Régional.
- dans cette perspective, René VANDIERENDONCK a retenu le principe de mettre en place un groupe de travail technique qui devra être une force de proposition pour le groupe de travail d'élus.
- ce groupe de travail technique, animé par Dominique CRESSON, Délégué Général, s'est réuni pour la première fois vendredi 05 juillet 2002.

Dominique CRESSON indique que la question des infrastructures Haut débit a été évoquée lors de la réunion du groupe de travail technique. Il rappelle qu'au regard des conclusions de l'étude d'IDATE sur les hauts débits, le territoire du Nord-Pas de Calais apparaît comme plutôt bien desservi en la matière. Cependant, il reste la question des infrastructures d'interconnexions, le «dernier bout de tuyau» jusqu'à l'entreprise ou au particulier...

Face à ce problème, le groupe de travail technique souhaite voir mise en place une «charte commune» pour ouvrir le dialogue avec les opérateurs.

Jean-Pierre TRIQUET abonde dans ce sens et apporte quelques informations supplémentaires sur les pistes de travail qui ont été évoquées lors de cette réunion. Ont été soulignés :

- la nécessité d'adopter une position commune à l'ensemble de nos territoires pour «faire face» aux opérateurs. Cette position pourra donc se formaliser au travers d'une charte,
- la nécessité de formaliser les différentes stratégies des territoires,
- le souhait de réfléchir à un projet d'Extranet du Réseau RAFHAEL qui se présenterait comme un centre de ressources, d'informations et d'échanges pour l'ensemble des membres du Réseau,
- enfin, l'intérêt de travailler sur l'existence du concept de la Région numérique Nord-Pas de Calais à l'extérieur de nos frontières.

Michel DELEBARRE souhaite, dans un premier temps, que soit validé le compte-rendu de la réunion du 05 juillet 2002. Puis, il propose qu'à la lumière de ce dernier soit organisée une réunion du groupe de travail «Technologies de l'information et de la communication», présidé par René VANDIERENDONCK, avec l'E-direction du Conseil Régional afin de se mettre d'accord sur le rôle de RAFHAEL dans l'accompagnement des politiques régionales.

3. dossier SUJETS D'INTERET COMMUN

a) LILLE 2004 : capitale européenne de la culture.

Michel DELEBARRE souligne la proposition faite à l'issue de la réunion des directeurs de la communication du Réseau qui s'est tenue le 30 mai 2002 au Musée des Arts et de l'Industrie de Roubaix, d'organiser à l'automne une séance d'information avec l'équipe de Brugge2002 afin de tirer une première évaluation de l'événement « Brugge2002, capitale européenne de la culture ».

Il propose de lancer un appel général aux membres du Réseau pour vérifier leur intérêt quant à une éventuelle réunion.

René VANDIERENDONCK indique que la Commission Permanente du Conseil Régional a accordé, la semaine dernière, 4 millions d'euro supplémentaires à Lille2004 afin, notamment, de mettre en place un partenariat avec certaines associations régionales dont La Clé des Chants, l'Orchestre National de Lille et les Beffrois de la Culture. Le Boulonnais est mis à l'honneur avec l'exposition RAMES II qui bénéficiera entre autre d'œuvres mises à disposition par le Louvre et le British Muséum.

Il souligne la volonté de mettre en avant les manifestations itinérantes notamment avec La Clé des Chants et l'O.N.L., et invite les membres du réseau intéressés à recevoir une telle manifestation à se rapprocher d'Yvan RENARD, Vice-Président à la Culture du Conseil Régional Nord-Pas de Calais.

b) La Télévision Numérique Régionale.

Michel DELEBARRE propose, pour donner suite à la rencontre avec Gilles VAUBOURG, Directeur Régional de France3, la mise en place d'un groupe de travail « Télévision Numérique Régionale » pour aller plus en avant sur ce sujet et permettre à nos villes et nos agglomérations de réfléchir sur ces nouveaux enjeux. Il indique qu'il serait souhaitable que soient conviés à ce groupe de travail les responsables techniques et administratifs des collectivités et en particulier, les directeurs de la communication.

c) Le recrutement de la fonction publique.

Michel DELEBARRE attire l'attention des participants sur les problèmes à venir relatifs au recrutement de la fonction publique. Il indique que, plus de la moitié des cadres administratifs, qu'il soit de la fonction publique d'Etat ou de la fonction publique territoriale, sont amenés à partir en retraite dans les 10 ans à venir.

Il insiste sur le réel danger que cela peut représenter et particulièrement pour le Nord-Pas de Calais qui malheureusement n'apparaît pas être très attractif pour les fonctionnaires territoriaux.

Aussi, propose-t-il d'organiser une réunion d'information avec les représentants du CNFPT, de l'IRA, ..., pour examiner et débattre des perspectives régionales en terme de recrutement de la fonction publique dans le Nord-Pas de Calais.

L'Assemblée approuve les propositions.

Michel DELEBARRE conclut en remerciant l'ensemble des participants à l'Assemblée Générale et indique que, afin de développer la politique de communication du Réseau RAFHAEL, ce dernier participera aux travaux de deux organismes de communication de la région : l'ARREP (Association Nord-Pas de Calais des Responsables de Communication et de relations publiques) et le Club de la Presse..

COMMUNICATION THÉMATIQUE

Annexe 1 : Liste des documents remis lors de la Présentation et disponibles au siège de RAFHAEL.

A la demande de Michel DELEBARRE, Daniel GOUZZI, Directeur Général Adjoint du Conseil Régional Nord Pas de Calais, accompagné de Pierre-Jean LORENS, Directeur de la Direction Plan, Prospective et Evaluation de la Région, présente l'état d'avancement des réflexions prospectives à l'heure de l'élaboration du Schéma Régional d'Aménagement et de Développement du Territoire.

(cf. en annexe le document power point présenté devant l'Assemblée).

En préalable à la présentation du document power point, Daniel GOUZZI rappelle que la démarche prospective engagée est un enjeu fondamental pour notre région notamment au regard des éléments suivants :

- l'élargissement de l'Europe : en 2004 l'Europe accueillera 10 pays nouveaux. La région Nord Pas de Calais basculera dans la catégorie des régions européennes riches. La diminution des fonds structurels en sera la première conséquence. La région devra alors s'inscrire dans des coopérations avec les nouveaux venus afin de continuer à bénéficier d'une partie de ces fonds.
- Le développement des territoires : il apparaît comme l'élément fondamental de la démarche au sein des groupes de travail. La question omniprésente est celle de la place et du rôle de la métropole régionale dans le développement à 20 ans ? Quelles relations avec les territoires ?
- Mais la question est aussi celle du rôle du Conseil Régional dans la structuration des coopérations des Territoires.

Présentation du Power Point.

A noter : Les questions récurrentes.

- Les incertitudes démographiques (« *Les bouleversements démographiques prévisibles vont affecter de façon très inégale les territoires de la région* »)
- Le pari de l'intégration européennes (« *Ouverture de la Région sur le Monde est très timide* »)
- Territoires en tension et nouveaux équilibres indispensables (« *il faut développer des relations plus forte entre la Métropole et les territoires, éviter les tensions internes à la région !* »)
- Mobilité et Transport (« *Pour accompagner la demande croissante de mobilité, qu'elle soit de loisirs ou professionnelle, nous allons devoir développer l'intermodalité.* »)
- L'environnement et la bataille de l'eau (...)

Michel DELEBARRE remercie Daniel GOUZZI et Pierre-Jean LORRENS pour cette présentation qui a permis à l'ensemble des participants de bien recadrer cette démarche originale, lourde et incertaine notamment au regard de la définition même que l'on donne au territoire régional ou qu'on lui donnera dans 20 ans ?

Daniel GOUZZI indique que suite à cette démarche prospective et à l'élaboration de la charte, cette dernière sera soumis à enquête publique et à un certain nombre de partenaires pour avis (CESR, intercommunalités..).

Enfin, le Conseil Régional déléguera vers le mois de mai ou juin 2003.

Michel DELEBARRE retient qu'au mois de juin 2003, les agglomérations du Nord Pas de Calais seront donc sollicitées pour un avis officiel.

Daniel GOUZZI précise que dès octobre et novembre 2002, le processus de dialogue sera lancé. A l'heure actuelle, l'échelle la plus pertinente n'a pas été arrêtée, il s'agit d'un projet partagé.

Michel DELEBARRE conclut la communication thématique en proposant à Daniel GOUZZI de revenir en automne devant les membres de RAFHAEL pour faire le point sur l'exécution du Contrat de Plan Etat-Région.

LISTE DES PRÉSENTS ET EXCUSÉS

PRÉSENTS

ORGANISME	NOM	FONCTION
Communauté d'agglomération du Douaisis	MASCLET Patrick	Maire, VP chargé des TIC
	BRANQUART Philippe	DGS
Communauté urbaine de Dunkerque	CAREME Damien	Vice-Président Maire de Grande Synthe
	TRIQUET Jean-Pierre	Directeur de la communication et des TIC
	HAUCHART Nicole	
CRCI DU NORD - PAS-DE-CALAIS	BALAY Pierre	Membre associé de la CRCI
	DEHONT	
CCI LILLE METROPOLE	SAROSDI Nicolas	Chargé de mission
Ville de Douai	DELILLE Jean-Jacques	Maire - Adjoint
Ville de Dunkerque	DELEBARRE Michel	Député-Maire Président de Dunkerque Grand Littoral
	LEMANG Daniel	Rapporteur général du Budget
Ville de Lievin	DARRAS Jérôme	Maire Adjoint
Ville de Mons	WATTIER Joëlle	Chargée des affaires européennes
Ville de Roubaix	VANDIERENDONCK René	Maire de Roubaix
Ville de Tourcoing	LANNOO Vincent	Conseiller Municipal Délégué
	DEBAETS Didier	Directeur de programme « ville numérique »
Ville de Valenciennes	DESFOSEZ Jean-Marie	Maire - Adjoint
	MARLIÈRE Olivier	Maire - Adjoint
Communauté agglomération du Boulonnais	SPLINGARD Régine	Membre de la commission aménagement du territoire et développement durable Adjoint au maire de Boulogne-sur-Mer
Communauté d'Agglomération Maubeuge -Val de Sambre	DI POMPEO Christophe	Maire-Adjoint
Communauté d'Agglomération du Calaisis	BURY Olivier	Chef de projet d'agglomération
Cabinet DRUELLE	DRUELLE	Expert comptable
	LEMAITRE	Comptable
Conseil Régional Npdc	LORENS	Directeur de la Direction Plan Prospective et Evaluation
	GHOUZI Daniel	Directeur Général Adjoint
RAFHAEL	CRESSON Dominique	Délégué Général
	DELPIERRE Coralie	Permanente

EXCUSÉS

ORGANISME	NOM	FONCTION
Communauté urbaine de Dunkerque	Daniel VANHOUE	Vice-Président
Lille Métropole Communauté urbaine	DEFURNES Philippe	Directeur de la stratégie et de la planification
	Pierre MAUROY	Président
	Jacques PASTOUR	Conseiller LMCU, Maire d'Englos
	DEFONTAINE Daniele	Vice-Présidente de LMCU
Communauté agglomération du Boulonnais	Michèle AUGÉ	Maire de la Capelle
Communauté d'agglomération d'Hénin-Carvin	FILIPOVITCH Stéphane	Directeur de cabinet de M. KEMEL
Conseil Régional Nord - Pas de Calais	Daniel MIO	Président C7
	Jeannine MARQUAILLE	Vice-Présidente
CCI LILLE METROPOLE	Patrick VANDEN SCHRIECK	Président
	Bernard DESTREBECQ	Représentant titulaire
SAEM EURALILLE	Jean-Louis SUBILEAU	Directeur Général Délégué
Ville de AVESNES SUR HELPE	Jacques PHILIPPART	Conseiller municipal
Ville d'ARRAS	Xavier MUYLAERT	Maire-Adjoint
Ville de Boulogne sur mer	Guy LENGAGNE	Député-Maire
	Hervé HENON	Premier Adjoint
	Frédéric CUVILLIER	Maire-Adjoint
Ville de Douai	Marie-Dominique LAMBELIN	Maire-Adjoint
Ville de Liévin	DUPORGE Laurent	Directeur CCAS de Liévin
Ville de Lille	Danielle POLIAUTE	Maire-Adjoint
	Pierre DE SAINTIGNON	
Ville de Mons	Jean-Paul DEPLUS	Echevin
Ville de TOURCOING	Jean-Pierre BALDUYCK	Maire
	Philippe DUREI	Conseiller Municipal
	Michel François DELANNOY	Premier Adjoint
Ville de Villeneuve d'Ascq	Jean-Pierre PAPE	DGS
Ville de MAUBEUGE	Rémi PAUVROS	Maire
LILLE GRAND PALAIS	GABREAU Christophe	Directeur adjoint du Zénith
SAEM EURALILLE	HEURTEL Patrick	Directeur de la Communication et du développement commercial

Le Président lève la séance à 10h50.

Le..... Juillet 2001.

Michel DELELBARRE
Ancien Ministre d'Etat
Président de RAFHAEL



ANNEXE 1

Etat d'avancement des réflexions prospective du SCHÉMA RÉGIONAL D'AMÉNAGEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT DU TERRITOIRE

Documents remis lors de la présentation de l'Etat d'avancement des réflexions prospectives du Schéma Régional d'Aménagement et de développement du Territoire, par Daniel GOUZHIL, Directeur Général Adjoint du Conseil Régional Nord-Pas de Calais et de Pierre-Jean LORENS, Directeur de la Direction Plan, Prospective et Evaluation.

DOCUMENTS GÉNÉRAUX

- Séance publique de lancement des travaux du SRADT et du SRT, 24 novembre 2001
- Document de travail, références bibliographiques, séance du 19 février 2002
- Première séance de synthèse des réflexions ds groupes de prospective du SRADT, le 26 mars 2002
- Le journal du SRADT (mai 2002 ; juillet 2002)

RAPPORTS DE SYNTHÈSE

- groupe **Europe**
- groupe **économie et développement**
- groupe **environnement et ressources**
- groupe **modes de vie, Individus et Société**
- groupe **Région urbaine**
- groupe **Institution, association et participation des acteurs**

L'ensemble de ces documents sont à votre disposition au siège de RAFAEL.